

**SAG-001-2022**  
**MANUAL DE PROCEDIMIENTOS SAGRILAFT**

## Contenido

1. OBJETO .....	4
2. ALCANCE .....	5
3. DEFINICIONES Y ABREVIATURAS .....	5
4. DOCUMENTOS DE APOYO.....	12
5. GENERALIDADES .....	12
5.1. Instancia de Aprobación .....	12
5.2. Distribución.....	12
6. ASPECTOS GENERALES SOBRE LAVADO DE ACTIVOS, FINANCIACIÓN DEL TERRORISMO Y FINANCIACIÓN DE PROLIFERACIÓN DE ARMAS DE DESTRUCCIÓN MASIVA.....	13
6.1. Concepto de Lavado de Activos .....	13
6.2. Concepto de Financiación del Terrorismo .....	16
6.3. Financiación de Proliferación de Armas de Destrucción Masiva.....	20
6.4. Comparación entre Lavado de Activos, Financiación del Terrorismo y Financiación de Proliferación de Armas de Destrucción Masiva .....	20
6.5. Tipologías Generales de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo .	21
6.6. Finalidades del Lavado de Activos y la Financiación del Terrorismo .....	22
6.7. Consecuencias del Lavado de Activos y la Financiación del Terrorismo .....	23
6.8. Mejores Prácticas en la Prevención y Control del Riesgo de Lavado de Activos y la Financiación del Terrorismo .....	23
7. ASPECTOS GENERALES SOBRE LA ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS .....	24
8. ASPECTOS GENERALES SOBRE EL SAGRILAFT .....	24
8.1. Naturaleza del Riesgo LA/FT/FPADM.....	24
8.2. Ámbito de Aplicación del SAGRILAFT.....	25
8.3. Alcance del SAGRILAFT .....	25
8.4. Definición del Riesgo LA/FT/FPADM .....	25
8.5. Factores de Riesgo de LA/FT/FPADM.....	25
8.6. Fases del SAGRILAFT.....	26
8.7. Etapas del SAGRILAFT .....	27
8.8. Procesos de Debida Diligencia del SAGRILAFT.....	27
8.9. Elementos del SAGRILAFT .....	27
9. POLÍTICAS PARA LA ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO DE LA/FT/FPADM .....	28
9.1. Políticas Generales.....	28
9.2. Políticas de las Etapas del SAGRILAFT .....	30
9.3. Políticas de los Elementos del SAGRILAFT .....	31
9.4. Conflictos de Interés .....	32
9.5. Relaciones con Administradores y Vinculados.....	34
9.6. Titular de la Política .....	34
10. METODOLOGÍAS PARA LA IDENTIFICACIÓN, MEDICIÓN Y CONTROL DEL RIESGO DE LA/FT/FPADM Y MONITOREO DEL SAGRILAFT .....	35

10.1.	Objetivo General .....	35
10.2.	Alcance .....	35
10.3.	Directrices .....	36
10.4.	Metodología para la Administración del Riesgo de LA/FT/FPADM.....	36
11.	ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL DEL SAGRILAFT, FUNCIONES Y RESPONSABILIDADES .....	48
11.1.	Objetivo .....	48
11.2.	Alcance .....	48
11.3.	Directrices .....	48
11.4.	Estructura Organizacional.....	48
11.5.	Organigrama del SAGRILAFT .....	53
12.	MEDIDAS PARA ASEGURAR EL CUMPLIMIENTO DE LAS POLÍTICAS DEL SAGRILAFT Y RÉGIMEN DE INCENTIVOS Y SANCIONES .....	54
12.1.	Objetivo .....	54
12.2.	Alcance .....	54
12.3.	Directrices .....	54
12.4.	Medidas de Tipo Preventivo .....	55
12.5.	Procedimiento.....	55
12.6.	Medidas de Tipo Correctivo .....	56
13.	REVISIÓN DEL SAGRILAFT .....	56
14.	PROCEDIMIENTOS PARA LA ADECUADA IMPLEMENTACIÓN Y FUNCIONAMIENTO DE LOS ELEMENTOS Y ETAPAS DEL SAGRILAFT.....	56
14.1.	Objetivo .....	56
14.2.	Alcance .....	57
14.3.	Directrices .....	57
14.4.	Mecanismos .....	58
15.	REPORTES DEL SAGRILAFT .....	61
15.1.	Objetivo .....	61
15.2.	Directriz.....	61
15.3.	Reportes Internos .....	61
15.4.	Reportes Externos.....	62
15.5.	Reporte de Operaciones Sospechosas – ROS.....	62
15.6.	Estrategia de Divulgación.....	63
15.7.	Deber de Reserva .....	63
16.	PROGRAMA DE CAPACITACIÓN DEL SAGRILAFT.....	63
17.	CONSERVACIÓN DE DOCUMENTOS .....	64
18.	ANEXOS .....	64
19.	TABLAS .....	64

## 1. OBJETO

### 1.1 General

El presente documento tiene como propósito establecer las políticas de prevención y reglas de conducta que orienten la actuación de cada uno de los funcionarios de **ECSI SAS** para ejecutar y fortalecer el Sistema de Autocontrol y Gestión del Riesgo Integral de Lavado de Activos, Financiación del Terrorismo y Financiación de la Proliferación de Armas de Destrucción Masiva – SAGRILAFT.

### 1.2 Específicos

Se han establecido como principales objetivos del SAGRILAFT, los siguientes:

- 1.2.1 Implementar un SAGRILAFT, para proteger a **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** de ser utilizada como un instrumento para el Lavado de Activos, la Financiación del Terrorismo y la Financiación de Proliferación de Armas de Destrucción Masiva (en adelante LA/FT/FPADM).
- 1.2.2 El SAGRILAFT implementado, atiende a la naturaleza, objeto social y demás características particulares de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**.
- 1.2.3 Concientizar a todos los integrantes de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**, sobre la importancia de prevenir y controlar el riesgo LA/FT/FPADM, por la amenaza notoria que significa para el sistema económico, el sistema financiero y la integridad de los mercados.
- 1.2.4 Concientizar a todos los integrantes de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**, sobre la importancia de la aplicación de medidas de control para garantizar la reducción o mitigación del riesgo LA/FT/FPADM.
- 1.2.5 Implementar una adecuada y eficiente administración del riesgo LA/FT/FPADM, que permita identificar, medir, controlar y monitorear este riesgo.
- 1.2.6 Asegurar el cumplimiento de la normatividad interna y externa por parte de la Alta Gerencia y por quienes presten servicios directa o indirectamente a la Sociedad.
- 1.2.7 Definir los niveles de control y responsabilidades a todos los Empleados de la Sociedad, que intervienen en el SAGRILAFT, para monitorear los riesgos y propender por el mejoramiento de sus indicadores.

1.2.8 Tener en cuenta en el diseño del SAGRILIFT los estándares internacionales sobre prevención y control del lavado de activos, la financiación del terrorismo, y la financiación de proliferación de armas de destrucción masiva, especialmente, aquellos que han sido proferidos por el Grupo de Acción Financiera Internacional (GAFI) y por el Grupo de Acción Financiera de Latinoamérica (GAFILAT).

## **2. ALCANCE**

Este **MANUAL DE PROCEDIMIENTOS SAGRILIFT** y la Política SAGRILIFT aplica para todos los procesos y procedimientos de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**, en especial, a clientes, proveedores, contratistas, empleados, accionistas, Miembros de Junta Directiva, aliados estratégicos y demás partes relacionadas.

## **3. DEFINICIONES Y ABREVIATURAS**

Se toman en cuenta los siguientes términos, siglas o abreviaturas más usados en la regulación local e internacional sobre administración del riesgo LA/FT/FPADM que son utilizados en el presente **MANUAL DE PROCEDIMIENTOS SAGRILIFT** de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**:

**Administradores:** Son administradores: el representante legal, el liquidador, los miembros de juntas o consejos directivos y quienes de acuerdo con los estatutos ejerzan o detenten estas funciones.

**Análisis de Riesgo:** Uso sistemático de la información disponible para determinar qué tan frecuentemente pueden ocurrir eventos específicos y la magnitud de sus consecuencias.

**APNFD:** Son las actividades y profesiones no financieras designadas, que para los efectos de la circular son los siguientes: i) sector de agentes inmobiliarios; ii) sector de comercialización de metales preciosos y piedras preciosas; iii) sector de servicios contables y iv) sector de servicios jurídicos. A nivel internacional también se consideran APNFDs los notarios y el sector de juegos de suerte y azar.

**Área Geográfica:** Es la zona del territorio en donde la Empresa desarrolla su actividad.

**Asociados:** Son los denominados socios o accionistas, es decir, aquellas personas que, en asociación con otra u otras, constituyen una sociedad mercantil con fines de lucro, participando en las pérdidas y beneficios. Cuando dicha persona es socio

de una empresa donde el capital está representado en acciones se usa el término accionista.

**Autocontrol:** Es la voluntad del empresario y los administradores para detectar, controlar y gestionar de manera eficiente y eficaz los riesgos a los que está expuesta **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**

**Beneficiario Final:** Es(son) la(s) persona(s) natural(es) que finalmente posee(n) o controla(n) a un cliente o a la persona natural en cuyo nombre se realiza una transacción. Incluye también a la(s) persona(s) que ejerzan el control efectivo y/o final, directa o indirectamente, sobre una persona jurídica u otra estructura sin personería jurídica. Son Beneficiarios Finales de la persona jurídica los siguientes:

- a. Persona natural que, actuando individual o conjuntamente, ejerza control sobre la persona jurídica, en los términos del artículo 260 y siguientes del Código de Comercio;
- b. Persona natural que, actuando individual o conjuntamente, sea titular, directa o indirectamente, del cinco por ciento (5%) o más del capital o los derechos de voto de la persona jurídica, y/o se beneficie en un cinco por ciento (5%) o más de los rendimientos, utilidades o Activos de la persona jurídica;
- c. Cuando no se identifique alguna persona natural en los numerales 1) y 2), la persona natural que ostente el cargo de representante legal, salvo que exista una persona natural que ostente una mayor autoridad en relación con las funciones de gestión o dirección de la persona jurídica.

**Canal de Distribución:** Estructura propia o externa a través de la cual se desarrolla el objeto social de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**.

**Cliente:** Es la persona jurídica con la cual **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** establece y mantiene una relación contractual o legal para el desarrollo de su objeto social.

**Contrapartes:** Son las personas naturales o jurídicas con las cuales **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** tiene vínculos de negocios, contractuales o jurídicos de cualquier orden. Para propósitos del presente **MANUAL DE PROCEDIMIENTOS SAGRILAFT** se hace referencia a clientes, contratistas, proveedores, empleados, accionistas, Miembros de Junta Directiva, aliados estratégicos y demás terceros vinculados.

**Control del Riesgo de LA/FT/FPADM:** Comprende la implementación de políticas, procesos, prácticas u otras acciones existentes que actúan para minimizar el riesgo LA/FT/FPADM en las operaciones, negocios o contratos que realice **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**.

**Debida Diligencia:** Es el término conocido como *due diligence* que obliga a las empresas públicas o privadas a tomar las medidas necesarias al momento de establecer una relación contractual o de negocios basado en el comportamiento que tendría un buen padre de familia o un buen hombre de negocios. Equivale a ejecutar algo con suficiente cuidado.

Existen dos interpretaciones sobre la utilización de este concepto en la actividad empresarial. La primera, se concibe como actuar con el cuidado que sea necesario para prevenir la posibilidad de llegar a ser considerado culpable por negligencia y de incurrir en las respectivas responsabilidades administrativas, civiles o penales. La segunda, de contenido más económico y más proactiva, se identifica como el conjunto de procesos necesarios para poder adoptar decisiones suficientemente informadas.

**Debida Diligencia Intensificada:** Es el proceso mediante el cual la Empresa adopta medidas adicionales y con mayor intensidad para el conocimiento de la Contraparte, de su negocio, operaciones, productos y el volumen de sus transacciones, conforme se establece en el numeral 5.3.2 de la Circular Externa No. 100-000016 de 2020.

**Debida Diligencia Mejorada:** Es el término con el que se sugiere a las empresas públicas o privadas a tomar medidas o precauciones adicionales al momento de establecer una relación contractual o de negocios, basado en el comportamiento que tendría un buen padre de familia o un buen hombre de negocios, para identificar posibles riesgos o actividades posiblemente ocultas.

**Empresa:** Las sociedades comerciales y las sucursales de sociedades extranjeras según la definición del Código de Comercio, las empresas unipersonales regidas por la ley 222 de 1995, la sociedad por acciones simplificada según la Ley 1258 de 2008 y las demás personas jurídicas que estén bajo vigilancia de la Superintendencia de Sociedades.

**Evaluación de Riesgos:** Proceso utilizado para determinar las prioridades de administración de riesgos al comparar un determinado nivel de riesgo respecto de estándares predeterminados, niveles de riesgo objetivos u otro criterio.

**Evento de Riesgo:** Incidente o situación de LA/FT/FPADM que ocurre en **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** durante un intervalo particular de tiempo.

**Factores de Riesgo:** Son los agentes generadores de riesgo de LA/FT/FPADM en una empresa y se deben tener en cuenta para identificar las situaciones que puedan generarle este riesgo en las operaciones, negocios o contratos que realiza.

**Financiación del Terrorismo:** Es un delito contra la seguridad pública que involucra bienes, activos, recursos o dinero que sirva para financiar grupos terroristas, terroristas o actividades terroristas. El delito está tipificado en el artículo 345 del Código Penal.

**Financiamiento de la Proliferación de Armas de Destrucción Masiva o FPADM:** Es todo acto que provea fondos o utilice servicios financieros, en todo o en parte, para la fabricación, adquisición, posesión, desarrollo, exportación, trasiego de material, fraccionamiento, transporte, transferencia, deposito o uso dual para propósitos ilegítimos en contravención de las leyes nacionales u obligaciones internacionales, cuando esto último sea aplicable.

**GAFI:** Sigla del Grupo de Acción Financiera Internacional. El GAFI es un ente intergubernamental establecido en 1989 cuyo objetivo es fijar estándares y promover la implementación efectiva de medidas legales, regulatorias y operativas para combatir el lavado de activos, el financiamiento del terrorismo y el financiamiento de la proliferación de armas de destrucción masiva, y otras amenazas a la integridad del sistema financiero internacional.

**GAFILAT:** Sigla del Grupo de Acción Financiera de Latinoamérica. Es el grupo regional del GAFI que promueve la lucha contra el lavado de activos, la financiación del terrorismo y la financiación de la proliferación de armas de destrucción masiva. Colombia es miembro activo de GAFILAT.

**Gestión del Riesgo de LA/FT/FPADM:** Consiste en la adopción de políticas que permitan prevenir y controlar el riesgo de LA/FT/FPADM.

**Herramientas:** Son los medios que utiliza **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** para prevenir que se presente el riesgo de LA/FT/FPADM y para detectar operaciones intentadas, inusuales o sospechosas. Dentro de dichas herramientas se deben mencionar, entre otras, las señales de alerta, indicadores de operaciones inusuales, programas para administración de riesgos empresariales y hojas electrónicas de control.

**Jurisdicción:** Lugar o ubicación geográfica en el que se promocionan, venden los productos o se prestan los servicios de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**, ya sean locales o internacionales, así como aquellas en las cuales se encuentran ubicadas sus contrapartes.

**LA/FT/FPADM:** Sigla de Lavado de Activos, Financiación del Terrorismo y Financiación de Proliferación de Armas de Destrucción Masiva.



**Lavado de Activos:** Delito que comete toda persona que busca dar apariencia de legalidad a bienes o dinero provenientes de alguna de las actividades descritas en el artículo 323 del Código Penal Colombiano.

**Listas Nacionales o Internacionales:** Relación de personas y empresas que de acuerdo con el organismo que las publica, pueden estar vinculadas con actividades de lavado de activos, financiación del terrorismo y financiación de proliferación de armas de destrucción masiva, como lo son las listas del Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas, la Lista de Terroristas de los Estados Unidos de América, la Lista de la Unión Europea de Organizaciones Terroristas y la Lista de la Unión Europea de Personas Catalogadas como Terroristas que son vinculantes para Colombia. Adicionalmente, pueden ser consultadas por internet las listas OFAC (Office of Foreign Assets Control), INTERPOL (Organización Internacional de Policía Criminal), Policía Nacional, entre otras.

**Máximo Órgano Social:** Se le conoce como junta de socios o asamblea de accionistas y se conforma cuando se reúnen los socios o los accionistas, respectivamente.

**Medidas Razonables:** Son las acciones suficientes, apropiadas y medibles en calidad y cantidad para mitigar el Riesgo LA/FT/FPADM, teniendo en cuenta los riesgos propios de la Empresa y su materialidad.

**Monitoreo:** Es el proceso continuo y sistemático mediante el cual se verifica la eficiencia y la eficacia de una política o de un proceso, mediante la identificación de sus logros y debilidades para recomendar medidas correctivas tendientes a optimizar los resultados esperados. Es condición para rectificar o profundizar la ejecución y para asegurar la retroalimentación entre los objetivos, los presupuestos teóricos y las lecciones aprendidas a partir de la práctica.

**Operación inusual:** Es aquella cuya cuantía o características no guardan relación con la actividad económica de la contraparte, o que, por su número, por las cantidades transadas o por sus características particulares, se salen de los parámetros de normalidad establecidos.

**Operación sospechosa consumada:** Es aquella que por su número, cantidad o características no se enmarca en los sistemas y prácticas normales de los negocios, de una industria o de un sector determinado y, además, que de acuerdo con los usos y costumbres de la actividad que se trate, no ha podido ser razonablemente justificada. Cuando se detecten esta clase de operaciones, deben ser reportadas a la UIAF.

**Operación sospechosa intentada:** Se configura cuando se tiene conocimiento de la intención de una persona natural o jurídica de realizar una operación sospechosa, pero no se perfecciona por cuanto quien intenta llevarla a cabo desiste de la misma o porque los controles establecidos o definidos por **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** no permitieron realizarla. Estas operaciones deben ser reportadas única y exclusivamente a la Unidad de Información y Análisis Financiero (UIAF).

**Oficial de Cumplimiento:** Es la persona natural designada por la empresa que está encargada de promover, desarrollar y velar por el cumplimiento de los procedimientos específicos de prevención, actualización y mitigación del Riesgo LA/FT/FPADM.

**Personas Expuestas Políticamente (PEP):** Son personas nacionales o extranjeras que por razón de su cargo manejan recursos públicos, o tienen poder de disposición sobre éstos.

**PEP de Organizaciones Internacionales:** Son aquellas personas naturales que ejercen funciones directivas en una organización internacional, tales como la Organización de Naciones Unidas, Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos, el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF) y la Organización de Estados Americanos, entre otros (vr.gr. directores, subdirectores, miembros de junta directiva o cualquier persona que ejerza una función equivalente).

**PEP Extranjeras:** Son aquellas personas naturales que desempeñan funciones públicas prominentes y destacadas en otro país. En especial, las siguientes personas: (i) jefes de estado, jefes de gobierno, ministros, subsecretarios o secretarios de estado; (ii) congresistas o parlamentarios; (iii) miembros de tribunales supremos, tribunales constitucionales u otras altas instancias judiciales cuyas decisiones no admitan normalmente recurso, salvo en circunstancias excepcionales; (iv) miembros de tribunales o de las juntas directivas de bancos centrales; (v) embajadores; (vi) encargados de negocios; (vii) altos funcionarios de las fuerzas armadas; (viii) miembros de los órganos administrativos, de gestión o de supervisión de empresas de propiedad estatal; (ix) miembros de familias reales reinantes; (x) dirigentes destacados de partidos o movimientos políticos; y (xi) representantes legales, directores, subdirectores, miembros de la alta gerencia y miembros de la Junta de una organización internacional (vr.gr. jefes de estado, políticos, funcionarios gubernamentales, judiciales o militares de alta jerarquía y altos ejecutivos de empresas estatales).

**Políticas:** Son los lineamientos, orientaciones o aspectos que fundamentan la prevención y el control del riesgo de LA/FT/FPADM en **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** y que deben hacer parte del proceso de gestión del riesgo de LA/FT/FPADM.

**Producto:** Bienes y servicios que ofrece **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** en desarrollo de su objeto social.

**Reportes Internos:** Son aquellos que se manejan al interior de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**, están dirigidos al Oficial de Cumplimiento y pueden ser efectuados por cualquier empleado o miembro de la organización que tenga conocimiento de una posible operación intentada, inusual o sospechosa.

**Riesgo LA/FT/FPADM:** Es la posibilidad de pérdida o daño que puede sufrir una empresa por su propensión a ser utilizada directamente o a través de sus operaciones como instrumento para el lavado de activos y/o canalización de recursos hacia la realización de actividades terroristas o el Financiamiento de la Proliferación de Armas de Destrucción Masiva, o cuando se pretenda el ocultamiento de Activos provenientes de dichas actividades. Las contingencias inherentes al LA/FT/FPADM se materializan a través de riesgos tales como el Riesgo de Contagio, Riesgo Legal, Riesgo Operativo, Riesgo Reputacional y los demás a los que se expone la Empresa, con el consecuente efecto económico negativo que ello puede representar para su estabilidad financiera, cuando es utilizada para tales actividades.

**Riesgo Inherente:** Es el nivel de riesgo propio de una actividad, sin tener en cuenta el efecto de los controles.

**Riesgo Residual o Neto:** Es el nivel resultante del riesgo después de aplicar los controles al riesgo inherente.

**Señales de Alerta:** Son circunstancias particulares que llaman la atención y justifican un mayor análisis por parte de la persona natural o jurídica.

**Sujetos obligados a adoptar medidas de prevención del LA/FT/FPADM:** Las sociedades comerciales, sucursales de sociedades extranjeras y empresas unipersonales vigiladas por la Superintendencia de Sociedades.

**SAGRILAFT:** Sigla del Sistema de Autocontrol y Gestión del Riesgo Integral de LA/FT/FPADM.

**UIAF:** Sigla de la Unidad de Información y Análisis Financiero. Es una unidad administrativa especial, de carácter técnico, adscrita al Ministerio de Hacienda y Crédito Público, creada por la Ley 526 de 1999, modificada por la Ley 1121 de 2006, que tiene como objeto la prevención y detección de operaciones que puedan ser utilizadas para el lavado de activos o la financiación del terrorismo. Así mismo,

impone obligaciones de reporte de operaciones a determinados sectores económicos.

#### **4. DOCUMENTOS DE APOYO**

- Manual de Buen Gobierno Corporativo
- Código de Ética y Prevención de Corrupción.
- Política LA/FT/FPADM
- Política de Transparencia y Ética empresarial.
- Cualquier otro documento relacionado con la materia.

#### **5. GENERALIDADES**

##### **5.1. Instancia de Aprobación**

El **MANUAL DE PROCEDIMIENTOS SAGRILAFT** de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** ha sido aprobado por la Junta Directiva de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**.

##### **5.2. Distribución**

El presente **MANUAL DE PROCEDIMIENTOS SAGRILAFT** está disponible para todos los empleados y vinculados de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** con el fin que el mismo cumpla con sus objetivos dentro de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**. El **MANUAL DE PROCEDIMIENTOS SAGRILAFT** no debe ser distribuido a personas ajenas a **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**, salvo con autorización escrita del Oficial de Cumplimiento y/o por petición de los diferentes órganos de vigilancia y control como la Revisoría Fiscal.

##### **5.3. Incumplimiento**

**CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** considera una falta grave, la omisión o incumplimiento de cualquiera de los controles, manejo de información u otros lineamientos aquí definidos para la prevención, detección y control de actividades de Lavado de Activos, de Financiación del Terrorismo y de la Financiación de Proliferación de Armas de Destrucción Masiva.

##### **5.4. Compromiso Ético y Profesional**

**CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** ha establecido en su SAGRILAFT una cultura de cumplimiento, tomando como base el compromiso ético y profesional de sus Empleados, Clientes, Contratistas, Proveedores, Accionistas, Miembros de Junta Directiva, Aliados Estratégicos y demás terceros vinculados (contrapartes) con

**CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**, con el fin de que los productos y servicios de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** no sean utilizados para dar apariencia de legalidad a los fondos que sean producto de actividades ilícitas o sirvan para canalizar recursos lícitos o ilícitos destinados a actividades terroristas o a la financiación de proliferación de armas de destrucción masiva. En consecuencia, **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** estará dispuesta a cumplir la obligación de colaborar con todas las autoridades nacionales e internacionales para combatir los delitos de lavado de activos y financiación del terrorismo y el riesgo de financiación de proliferación de armas de destrucción masiva.

La calidad ética y la capacidad de nuestros empleados, en especial de aquellos que se desempeñan en cargos de mayor contacto con nuestros clientes, manejo y administración de recursos, dinero o bienes y el control de información, constituyen la herramienta más efectiva de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** para prevenir y controlar el riesgo de lavado de activos y la financiación del terrorismo y la financiación de proliferación de armas de destrucción masiva en Colombia.

## **6. ASPECTOS GENERALES SOBRE LAVADO DE ACTIVOS, FINANCIACIÓN DEL TERRORISMO Y FINANCIACIÓN DE PROLIFERACIÓN DE ARMAS DE DESTRUCCIÓN MASIVA**

### **6.1. Concepto de Lavado de Activos**

El lavado de activos es el proceso por medio del cual los bienes, recursos o activos de procedencia ilícita se les tratan de dar apariencia de legalidad con el fin de introducirlos en la economía formal a través del sector real o el sector financiero.

#### **6.1.1. Etapas del Lavado de Activos**

El proceso de lavado de activos supone la ejecución de cuatro etapas independientes, las cuales pueden suceder una tras otra, o presentarse simultáneamente:

- a. **Obtención:** Es la realización de cualquiera de las conductas delictivas señalada en las normas penales vigentes (artículo 323 del Código Penal Colombiano) de las cuales provienen los bienes, recursos o activos ilícitos.
- b. **Colocación:** Es la actividad tendiente para poner los bienes, recursos o activos de procedencia ilícita en la economía formal, especialmente en el sector financiero o a través de bienes o servicios en el sector real.

- c. **Estratificación:** Es la ejecución de diversas transferencias, compras, ventas, contratos y operaciones, en diferentes formas y sectores, para tratar de ocultar el origen ilícito y dificultar los rastros de su origen, para lo cual se hacen muchas y complejas transacciones económicas.
- d. **Integración:** Es la mezcla de dineros ilícitos con fondos de origen legal para tratar de usar los activos y disfrutar de los bienes o recursos con apariencia de legalidad.

### **6.1.2. Conductas Delictivas que generan Lavado de Activos**

De acuerdo con el artículo 323 del Código Penal Colombiano, las conductas delictivas que tipifican el lavado de activos son:

1. Tráfico de migrantes.
2. Trata de personas.
3. Extorsión.
4. Enriquecimiento ilícito de particulares.
5. Secuestro extorsivo.
6. Rebelión.

Tráfico de armas.

7. Fabricación, tráfico y porte de armas de fuego o municiones.
8. Fabricación, tráfico y porte de armas y municiones de uso privativo de las fuerzas armadas.
9. Fabricación, importación, tráfico, posesión y uso de armas químicas, biológicas y nucleares.

10. Tráfico de menores de edad.

11. Financiación del terrorismo y administración de recursos relacionados con actividades terroristas.

12. Tráfico de drogas tóxicas, estupefacientes o sustancias sicotrópicas (narcotráfico).

Delitos contra el Sistema Financiero, tales como:

11. Utilización indebida de fondos captados del público.
12. Operaciones no autorizadas con accionistas o asociados.
13. Captación masiva y habitual de dineros.
14. Agravante del artículo 316 A (captación masiva y habitual de dinero)
15. Manipulación fraudulenta de especies inscritas en el registro nacional de valores y emisores.

Delitos contra la Administración Pública, tales como:

16. Peculado por apropiación.
17. Peculado por uso
18. Peculado por aplicación oficial diferente.
19. Peculado por aplicación oficial diferente frente a recursos de la seguridad social.
20. Peculado culposo
21. Peculado culposo frente a recursos de la seguridad social.
22. Omisión del agente retenedor o recaudador.
23. Destino de recursos del tesoro para el estímulo o beneficio indebido de exportadores y comerciantes de metales preciosos.
24. Fraude a subvenciones.
25. Concusión.
24. Cohecho propio.
25. Cohecho impropio.
26. Cohecho por dar u ofrecer.
27. Violación del régimen legal o constitucional de inhabilidades e incompatibilidades.
28. Interés indebido en la celebración de contratos.
29. Contrato sin cumplimiento de requisitos legales.
30. Acuerdos restrictivos de la competencia.
31. Tráfico de influencias de servidor público.
32. Tráfico de influencias de particular.
33. Enriquecimiento ilícito de servidor público.
34. Prevaricato por acción.
35. Prevaricato por omisión.
36. Abuso de autoridad por acto arbitrario e injusto.
37. Abuso de autoridad por omisión de denuncia.
38. Revelación de secreto.
38. Revelación de secreto culposa.
40. Utilización de asunto sometido a secreto o reserva.
41. Utilización indebida de información oficial privilegiada.
42. Asesoramiento y otras actuaciones ilegales.
43. Intervención en política.
44. Empleo ilegal de la fuerza pública.
45. Omisión de apoyo.
46. Usurpación de funciones públicas.
47. Simulación de investidura o cargo.
48. Circunstancia de agravación punitiva (Usurpación y abuso de funciones públicas con fines terroristas).
49. Abuso de función pública.

50. Violencia contra servidor público.
51. Perturbación de actos oficiales.
52. Utilización indebida de información obtenida en el ejercicio de función pública.
53. Utilización indebida de influencias obtenida en el ejercicio de función pública.
54. Soborno transnacional.
55. Asociación para la comisión de un delito contra la administración pública.
56. Omisión de activos o inclusión de pasivos inexistentes.
57. Defraudación o evasión tributaria.

Delitos ejecutados bajo Concierto para delinquir (las conductas delictivas de contenido económico que afecte la seguridad pública).

58. Tráfico de niños, niñas y adolescentes
59. Contrabando.
60. Contrabando de hidrocarburos o sus derivados.
61. Fraude aduanero.
62. Favorecimiento y facilitación del contrabando.
63. Favorecimiento de contrabando de hidrocarburos o sus derivados.

### **6.1.3. Formas de Comisión del Lavado de Activos**

La conducta delictiva de lavado de activos se puede cometer por cualquier persona que adquiera, resguarde, invierta, transporte, transforme, almacene, conserve, custodie o administre bienes que tengan su origen mediato o inmediato en las actividades delictivas mencionadas anteriormente.

## **6.2. Concepto de Financiación del Terrorismo**

La financiación del terrorismo es el proceso por medio del cual se obtienen los bienes, recursos o activos de procedencia ilícita o lícita que sirven para realizar actividades terroristas, es decir, aquellas que generan zozobra, temor o terror a la población a través de actos que ponen en peligro la vida, la integridad física o libertad de las personas, las edificaciones, los medios de comunicación, los medios de transporte y los medios de procesamiento o conducción de fluidos o fuerzas motrices valiéndose de instrumentos capaces de causar estragos.

### **6.2.1. Etapas de la Financiación del Terrorismo**

El proceso de financiación del terrorismo que se realiza con bienes, recursos o activos de procedencia lícita o ilícita, supone la ejecución de algunas etapas similares a las del lavado de activos, así:



- a. Obtención:** Es la recolección de fondos de origen legal o ilegal con el fin de apoyar las actividades terroristas.
- b. Colocación:** Es la actividad de poner los recursos legales o ilegales en algún sistema formal o informal con el fin de encubrir el destino o uso para fines terroristas o para una organización terrorista.
- c. Estratificación:** Es la mezcla de los bienes, recursos o activos de procedencia ilícita o lícita mediante diversas transacciones financieras.
- d. Integración:** Es la forma de usar los fondos y/o disfrutar de los bienes, recursos o activos con la apariencia de legalidad y ocultando su destino con fines terroristas o para apoyar organizaciones terroristas.

### **6.2.2. Conductas Delictivas relacionadas con la Financiación del Terrorismo**

Las conductas delictivas relacionadas con la financiación del terrorismo en Colombia pueden ser y generalmente son las mismas que generan lavado de activos, tales como:

1. Tráfico de migrantes.
2. Trata de personas.
3. Extorsión.
4. Enriquecimiento ilícito de particulares.
5. Secuestro extorsivo.
6. Rebelión.

Tráfico de armas.

7. Fabricación, tráfico y porte de armas de fuego o municiones.
8. Fabricación, tráfico y porte de armas y municiones de uso privativo de las fuerzas armadas.
9. Fabricación, importación, tráfico, posesión y uso de armas químicas, biológicas y nucleares.

10. Tráfico de menores de edad.

11. Financiación del terrorismo y administración de recursos relacionados con actividades terroristas.

12. Tráfico de drogas tóxicas, estupefacientes o sustancias sicotrópicas (narcotráfico).

Delitos contra el Sistema Financiero, tales como:

11. Utilización indebida de fondos captados del público.

12. Operaciones no autorizadas con accionistas o asociados.

13. Captación masiva y habitual de dineros.
14. Agravante del artículo 316 A (captación masiva y habitual de dinero).
15. Manipulación fraudulenta de especies inscritas en el registro nacional de valores y emisores.

Delitos contra la Administración Pública, tales como:

16. Peculado por apropiación.
17. Peculado por uso
18. Peculado por aplicación oficial diferente.
19. Peculado por aplicación oficial diferente frente a recursos de la seguridad social.
20. Peculado culposo
21. Peculado culposo frente a recursos de la seguridad social.
22. Omisión del agente retenedor o recaudador.
23. Destino de recursos del tesoro para el estímulo o beneficio indebido de exportadores y comerciantes de metales preciosos.
24. Fraude a subvenciones.
25. Concusión.
24. Cohecho propio.
25. Cohecho impropio.
26. Cohecho por dar u ofrecer.
27. Violación del régimen legal o constitucional de inhabilidades e incompatibilidades.
28. Interés indebido en la celebración de contratos.
29. Contrato sin cumplimiento de requisitos legales.
30. Acuerdos restrictivos de la competencia.
31. Tráfico de influencias de servidor público.
32. Tráfico de influencias de particular.
33. Enriquecimiento ilícito de servidor público.
34. Prevaricato por acción.
35. Prevaricato por omisión.
36. Abuso de autoridad por acto arbitrario e injusto.
37. Abuso de autoridad por omisión de denuncia.
38. Revelación de secreto.
38. Revelación de secreto culposa.
40. Utilización de asunto sometido a secreto o reserva.
41. Utilización indebida de información oficial privilegiada.
42. Asesoramiento y otras actuaciones ilegales.
43. Intervención en política.
44. Empleo ilegal de la fuerza pública.
45. Omisión de apoyo.
46. Usurpación de funciones públicas.

47. Simulación de investidura o cargo.
48. Circunstancia de agravación punitiva (Usurpación y abuso de funciones públicas con fines terroristas).
49. Abuso de función pública.
50. Violencia contra servidor público.
51. Perturbación de actos oficiales.
52. Utilización indebida de información obtenida en el ejercicio de función pública.
53. Utilización indebida de influencias obtenida en el ejercicio de función pública.
54. Soborno transnacional.
55. Asociación para la comisión de un delito contra la administración pública.
56. Omisión de activos o inclusión de pasivos inexistentes.
57. Defraudación o evasión tributaria.

Delitos ejecutados bajo Concierto para delinquir (las conductas delictivas de contenido económico que afecte la seguridad pública).

58. Tráfico de niños, niñas y adolescentes
59. Contrabando.
60. Contrabando de hidrocarburos o sus derivados.
61. Fraude aduanero.
62. Favorecimiento y facilitación del contrabando.
63. Favorecimiento de contrabando de hidrocarburos o sus derivados.

Adicional a los fondos obtenidos de estos delitos, se pueden sumar aquellos obtenidos de manera legal u otros derivados de delitos que no se contemplan en el artículo 323 del Código Penal Colombiano.

### **6.2.3. Modalidades de la Financiación del Terrorismo**

En el caso colombiano, el delito de financiación del terrorismo afecta la seguridad pública y se relaciona directamente con conductas delictivas como:

- a. Entrenamiento para actividades ilícitas.
- b. Terrorismo.
- c. Utilización ilegal de uniformes e insignias.
- d. Amenazas.
- e. Instigación a delinquir.
- f. Incitación a la comisión de delitos militares.

Por otro lado, este delito se comete a favor o en beneficio de:

- a. Grupos de delincuencia organizada o sus integrantes.
- b. Grupos al margen de la ley o sus integrantes.

- c. Grupos terroristas nacionales o extranjeros o sus integrantes.
- d. Terroristas nacionales o extranjeros.

#### **6.2.4. Formas de Comisión de la Financiación del Terrorismo**

De acuerdo con el artículo 345 del Código Penal Colombiano, el delito de financiación del terrorismo y de grupos de delincuencia organizada y administración de recursos relacionados con actividades terroristas y de la delincuencia organizada, fue establecido así: El que directa o indirectamente provea, recolecte, entregue, reciba, administre, aporte, custodie o guarde fondos, bienes o recursos, o realice cualquier otro acto que promueva, organice, apoye, mantenga, financie o sostenga económicamente a grupos de delincuencia organizada, grupos armados al margen de la ley o a sus integrantes, o a grupos terroristas nacionales o extranjeros, o a terroristas nacionales o extranjeros, o a actividades terroristas, incurrirá en prisión de trece (13) a veintidós (22) años y multa de mil trescientos (1.300) a quince mil (15.000) salarios mínimos legales mensuales vigentes.

#### **6.3. Financiación de Proliferación de Armas de Destrucción Masiva**

Es todo acto que provea fondos o utilice servicios financieros, en todo o en parte, para la fabricación, adquisición, posesión, desarrollo, exportación, trasiego de material, fraccionamiento, transporte, transferencia, depósito o uso dual para propósitos ilegítimos en contravención de las leyes nacionales u obligaciones internacionales, cuando esto último sea aplicable.

#### **6.4. Comparación entre Lavado de Activos, Financiación del Terrorismo y Financiación de Proliferación de Armas de Destrucción Masiva**

ASPECTOS	LA	FT	FPADM
<b>Fuente de los fondos</b>	Internamente desde adentro de organizaciones criminales	Internamente de las células autofinanciadas (centradas en la actividad delictiva). Externamente a través de benefactores y recaudadores de fondos	Programas patrocinados por algún Estado
<b>Conductos</b>	Favorece el sistema financiero formal	Favorece los servicios de mensajería de efectivo o los sistemas financieros informales como la Hawala y las empresas de cambio de divisas	Favorece el sistema financiero formal
<b>Enfoque de Detección</b>	Transacciones sospechosas como depósitos no característicos del patrimonio del cliente o la actividad esperada	Relaciones sospechosas, como transferencias electrónicas entre partes aparentemente no relacionadas	Individuos, entidades, estados, bienes, materiales y actividades

ASPECTOS	LA	FT	FPADM
<b>Cantidades transadas</b>	Grandes cantidades a menudo estructuradas para evitar requisitos de informes	Pequeñas cantidades por lo general por debajo de los umbrales de notificación	Cuantías moderadas
<b>Actividad Financiera</b>	Red compleja de transacciones que a menudo involucran compañías fantasmas o fachada, acciones al portador y paraísos fiscales	Métodos variados que incluyen el sistema bancario normal, los sistemas informales de transferencia de valores, el contrabando de efectivo y objetos de valor	Las transacciones parecen una actividad comercial normal, estructuradas para ocultar el origen de la financiación
<b>Rutas del dinero</b>	Circular - El dinero eventualmente termina con la persona que lo generó	Lineal - El dinero generado se utiliza para propagar grupos y actividades terroristas	Lineal - El dinero se utiliza para comprar bienes y materiales de intermediarios o fabricantes

Tabla 1. Comparación entre LA/FT/FPADM

## 6.5. Tipologías Generales de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo

La comisión de los delitos de lavado de activos y financiación del terrorismo puede llevarse a cabo a través de la ejecución de modalidades<sup>1</sup> tales como:

1. Exportaciones ficticias de servicios.
2. Exportaciones ficticias de bienes.
3. Inversión extranjera ficticia en una "empresa local".
4. Sustitución de una deuda externa contraída por un cliente de una "empresa local" utilizando dinero ilícito.
5. Arbitraje cambiario internacional mediante transporte de dinero ilícito.
6. Transferencias fraccionadas de dinero ilícito a través de giros internacionales.
7. "Peso Broker" Black Market Peso Exchange.
8. Utilización de fondos ilícitos para disminuir endeudamiento o capitalizar empresas legítimas.
9. Compras de "premios" por parte de una organización delictiva.
10. Declaración de premio ficticio obtenido en el exterior para el ingreso a un país de dinero ilícito.
11. Utilización de cuentas bancarias prestadas para ocultar pagos por delitos.
12. Transacciones en cuentas de secuestrados.
13. Operaciones "cenicienta".
14. Suministro de bienes, víveres o ganado para grupos ilegales.
15. Cobro de extorsiones por seguridad o "permiso".
16. Utilización de cuentas bancarias o negocios de personas ex secuestradas que se prestan para dar apariencia de legalidad el dinero de una organización de secuestradores.

<sup>1</sup> Compilación de Tipologías Relacionadas con el Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo. Unidad de Información y Análisis Financiero – UIAF. 2006.

17. Adquisición de bienes o propiedades por familiares de los secuestradores o extorsionistas.
18. Realización de transacciones económicas transnacionales.
19. Pago en especie de actividades ilícitas con mercancías ingresadas de contrabando al territorio nacional.
20. Contrabando de insumos para redes de “piratería”.
21. Transporte de dinero de origen ilícito a otro país para adquirir mercancías que ingresan al país local mediante contrabando técnico por subfacturación.
22. Exportación de mercancías sobre facturadas y posterior reingreso de contrabando al territorio nacional.
23. Cambio de destinación de materias primas que ingresan al país bajo la modalidad de sistemas especiales de importación – exportación. Plan Vallejo.
24. Importaciones efectuadas por un intermediario aduanero suplantando a un importador reconocido y utilizando un programa aprobado al amparo de los sistemas especiales de importación – exportación. Plan Vallejo.
25. Contrabando y falsedad marcaria.
26. Contrabando técnico mediante sobrevaloración de las mercancías.
27. Contrabando mediante triangulación de mercancías.
28. Simulación o uso irregular de operaciones “forward”.
29. Simulación de transacciones con mercancías de valor diferente.
30. Utilización de empresas legalmente establecidas para apoyar las actividades de organizaciones narcoterroristas.
31. Operaciones notariales.

**Nota:** Es importante señalar que estas tipologías se mencionan a título de ejemplo por ser las más comunes a diferentes actividades económicas. Sin embargo, cada actividad económica puede tener unas tipologías propias, documentadas por la UIAF u organismos similares.

## **6.6. Finalidades del Lavado de Activos y la Financiación del Terrorismo**

Teniendo en cuenta que el lavado de activos proviene de actividades ilícitas y la financiación del terrorismo también puede provenir de este tipo de actividades, las organizaciones delictivas buscan usar sus ganancias ilícitas con la apariencia de legalidad con la finalidad de:

- a. Ocultar el origen y el destino de los bienes, recursos o activos.
- b. Dificultar la labor de las autoridades.
- c. Introducirlos al mercado legal, ya sea al financiero o real de la economía.
- d. Garantizar el disfrute de los bienes, recursos o activos ilícitos/lícitos o destinarlos a actividades terroristas.

## **6.7. Consecuencias del Lavado de Activos y la Financiación del Terrorismo**

Es posible que a través de las instituciones financieras se pueda lavar activos y financiar el terrorismo, ya que se trata de empresas en las que se realizan transacciones de grandes sumas de dinero, por tanto, es necesario prevenir, detectar y controlar el lavado de activos y la financiación del terrorismo debido a que, además de tratarse de actividades prohibidas por las normas penales, conllevan consecuencias desastrosas tales como:

- a. Inflación.
- b. Pérdida de la reputación.
- c. Hacer parte de rumores.
- d. Ser incluidos en listas restrictivas internacionales como la Lista OFAC, Lista de la Naciones Unidas, la Lista de Terroristas de los Estados Unidos de América, la Lista de la Unión Europea de Organizaciones Terroristas y la Lista de la Unión Europea de Personas Catalogadas como Terroristas, entre otras.
- e. Pérdida de acceso a los servicios y productos del sistema financiero.
- f. Pérdida de relaciones comerciales con otros países.
- g. Deterioro de las instituciones democráticas y de la seguridad nacional e internacional.
- h. Riesgos para los negocios.
- i. Desconfianza en el sistema financiero.
- j. Sanciones personales e institucionales de tipo penal, administrativo, laboral y patrimonial.
- k. Fortalecimiento de los delincuentes.
- l. Generación de más delitos.

## **6.8. Mejores Prácticas en la Prevención y Control del Riesgo de Lavado de Activos y la Financiación del Terrorismo**

A continuación, se presentan las mejores prácticas<sup>2</sup> que sugiere la UIAF y que deberían tenerse en cuenta en la prevención y control del riesgo de lavado de activos y la financiación del terrorismo:

- a. Nunca preste su nombre como persona natural o como persona jurídica.
- b. Nunca preste sus productos financieros.
- c. Siempre pregunte por el origen y destino de los bienes, recursos o activos con los cuales va a hacer negocios.
- d. Siempre documente las transacciones que realice.
- e. Siempre aplique mecanismos de conocimiento del cliente.

---

<sup>2</sup> ABC del Lavado de Activos y de la Financiación del Terrorismo. Unidad de Información y Análisis Financiero – UIAF.

- f. Siempre verifique y analice la información del cliente.
- g. Siempre monitoree las operaciones de los clientes.
- h. Siempre actualice el MANUAL DE PROCEDIMIENTOS SAGRILAFT.
- i. Siempre incluya controles en los procesos.
- j. Siempre conozca su mercado y el de sus clientes.
- k. Siempre apóyese en tecnología para determinar clientes, mercados y operaciones riesgosas.
- l. Siempre sensibilice, capacite y entrene a todos los empleados.
- m. Siempre establezca códigos de conducta en los que identifique situaciones de riesgo y la forma como deben actuar los empleados.
- n. Siempre dude de los "negocios fáciles".
- o. Conozca las tipologías o modalidades a través de las cuales se cometen los delitos de lavado de activos y financiación del terrorismo.
- p. Identifique señales de alerta.

Es deber de todos los Empleados, Clientes, Contratistas, Proveedores, Accionistas, Miembros de Junta Directiva, Distribuidores, Aliados Estratégicos y demás terceros vinculados (contrapartes) relacionados con **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**, tomar conciencia y comprometerse en la lucha contra el lavado de activos y la financiación del terrorismo, poniendo todos sus esfuerzos para prevenir que **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** se vea involucrado en estos ilícitos, no sólo por razones de lealtad, sino además por razones de ética y legalidad, en cumplimiento de una política acorde con las normas legales.

## **7. ASPECTOS GENERALES SOBRE LA ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS**

La información respecto de este acápite se encuentra desarrollado en el *Anexo 1: Teoría General del Riesgo*.

## **8. ASPECTOS GENERALES SOBRE EL SAGRILAFT**

### **8.1. Naturaleza del Riesgo LA/FT/FPADM**

De acuerdo con el enfoque del lavado de activos, la financiación del terrorismo y la financiación de proliferación de armas de destrucción masiva, vistos como riesgos, su naturaleza es diferente a la de otros tipos de riesgos tales como el de crédito, mercado o liquidez en los que existen opciones de ganar o perder; en el caso del riesgo LA/FT/FPADM la única opción para **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** es de pérdida y, por tanto, **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** dirigirá sus esfuerzos a través de su SAGRILAFT para prevenirlo, detectarlo y reportarlo oportuna y eficazmente.



## 8.2. **Ámbito de Aplicación del SAGRILAFT**

El SAGRILAFT en **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** corresponde a los criterios y parámetros exigidos por la Circular Externa No. 100-000016 de 2020 y la Circular Externa No. 100-000004 de 2021 de la Superintendencia de Sociedades que regulan el Sistema de Autocontrol y Gestión del Riesgo Integral de LA/FT/FPADM – SAGRILAFT.

De acuerdo con estas normas, el SAGRILAFT está dirigido a socios, accionistas y administradores de las empresas que de acuerdo con la ley estén sujetas a la vigilancia, inspección y control de la Superintendencia de Sociedades.

## 8.3. **Alcance del SAGRILAFT**

**CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** implementó el SAGRILAFT como un sistema de autocontrol y gestión a través de procedimientos y herramientas que consideran todas las actividades que realiza **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** en desarrollo de su objeto social y se ajusta al tamaño, actividad económica, forma de comercialización y demás características particulares del negocio.

Así mismo, el SAGRILAFT comprende el diseño, aprobación e implementación de políticas para la prevención y control del riesgo de LA/FT/FPADM, las cuales se traducen en reglas de conducta y procedimientos que orientan las actuaciones de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**, sus empleados y socios.

## 8.4. **Definición del Riesgo LA/FT/FPADM**

El riesgo de LA/FT/FPADM es la posibilidad o probabilidad de pérdida o daño económico que puede sufrir **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** por su propensión a ser utilizada directamente o a través de sus operaciones como instrumento para el lavado de activos y/o canalización de recursos hacia la realización de actividades terroristas o la financiación de proliferación de armas de destrucción masiva, o cuando se pretenda el ocultamiento de activos provenientes de dichas actividades.

## 8.5. **Factores de Riesgo de LA/FT/FPADM**

Para el SAGRILAFT, en **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**, las fuentes o factores de riesgo de LA/FT/FPADM son las siguientes:

### a. **Clientes:**

- i. **Único Cliente:** Es la Agencia Nacional de Infraestructura – ANI.

- ii. **Usuarios:** Son los usuarios del corredor vial, que representan un gran volumen en número de transacciones y pequeños montos de dinero.

**b. Proveedores:**

1. Suministro de productos.
2. Suministro de servicios.
3. Tercerizaciones.
4. Honorarios y asesorías.

**c. Empleados:**

1. Clasificación por cargo-responsabilidad y área.
2. Clasificación por ubicación

**d. Productos/Servicios:**

Son las 7 unidades funcionales.

**e. Canales de Distribución:**

Se definirá en el caso que sea necesario.

**f. Jurisdicciones:**

1. La contemplan 7 unidades funcionales, distribuidas en los siguientes tramos:
  - i. Bogotá
  - ii. Neiva-Campoalegre
  - iii. Campoalegre-Gigante
  - iv. Gigante-Garzón.
  - v. Garzón-Pitalito-San Agustín.
  - vi. Intersección San Agustín-San Juan de Villalobos.
  - vii. San Juan de Villalobos-Mocoa.
  - viii. Mocoa-Santana+Puerto Asis.
2. Internacionales  
Se definirán en el caso que sea necesario.

**g. Accionistas o socios:**

1. Nacionales
2. Internacionales

## **8.6. Fases del SAGRILAFT**

El SAGRILAFT en **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** se divide en dos fases que corresponden a la prevención y al control. En la primera, **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** disminuirá el riesgo y tomará todas las medidas a su alcance para prevenir

que sea utilizada para la realización de actividades delictivas; y en la segunda, **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** implementará todos los mecanismos y utilizará todas las herramientas a su alcance para detectar aquellas operaciones, contratos o negocios que se pretendan realizar o se hayan realizado para darle apariencia de legalidad a los activos ilícitos o para la canalización de recursos lícitos o ilícitos con fines de actividades terroristas o la financiación de proliferación de armas de destrucción masiva.

### **8.7. Etapas del SAGRILAFT**

Las etapas del SAGRILAFT en **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** son pasos sistemáticos e interrelacionados mediante los cuales **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** administra el riesgo de LA/FT/FPADM. Las etapas del SAGRILAFT son la identificación del riesgo LA/FT/FPADM, la medición del riesgo LA/FT/FPADM, el control del riesgo LA/FT/FPADM y el monitoreo del sistema de administración del riesgo LA/FT/FPADM.

### **8.8. Procesos de Debida Diligencia del SAGRILAFT**

Los procesos de debida diligencia (*due diligence*) del SAGRILAFT en **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** se refieren al:

- a. Conocimiento del único cliente.
- b. Conocimiento de los accionistas.
- c. Conocimiento de los miembros de Junta Directiva.
- d. Conocimiento de empleados.
- e. Conocimiento de proveedores.
- f. Conocimiento de destinatarios de donaciones o patrocinios.
- g. Conocimiento de Personas Expuestas Políticamente (PEP).

**Nota:** El Procedimiento de Debida Diligencia de las Contrapartes se encuentra descrito en un procedimiento separado y forma parte de este Manual de Procedimientos SAGRILAFT.

### **8.9. Elementos del SAGRILAFT**

Los elementos del SAGRILAFT son el conjunto de componentes a través de los cuales se instrumenta en forma organizada y metódica la administración del riesgo de LA/FT/FPADM en **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**, dentro de los cuales se encuentran las políticas, los procedimientos, la documentación, la estructura organizacional, los órganos de control, los reportes y la capacitación. Sin embargo,

la regulación vigente menciona como elementos: el diseño y aprobación; auditoría (supervisión) y cumplimiento; divulgación y capacitación y asignación de funciones.

## **9. POLÍTICAS PARA LA ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO DE LA/FT/FPADM**

En **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** las directrices para la administración del riesgo de LA/FT/FPADM se dividen en políticas generales y políticas específicas. Así mismo, se definen políticas específicas para cada capítulo del **MANUAL DE PROCEDIMIENTOS SAGRILAFT**.

### **9.1. Políticas Generales**

Son las que indican los lineamientos y directrices que deben seguirse por parte de los miembros de la Alta Gerencia, Empleados, Clientes, Proveedores, Contratistas, Accionistas, Miembros de Junta Directiva, Distribuidores, Aliados Estratégicos y demás terceros vinculados (contrapartes) con **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**, en materia de prevención y control del riesgo LA/FT/FPADM.

- 9.1.1 **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** dentro del marco legal vigente colombiano y las recomendaciones internacionales del GAFI, GAFILAT y otros organismos similares dirige sus esfuerzos para prevenir y controlar el riesgo LA/FT/FPADM.
- 9.1.2 **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** promueve y establece dentro de su organización, una cultura institucional contra el LA/FT/FPADM en sus órganos de administración y de control, representantes legales y en general en todos sus empleados, clientes, proveedores, contratistas, accionistas, miembros de Junta Directiva, distribuidores, aliados estratégicos y demás terceros vinculados.
- 9.1.3 **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** cuenta con lineamientos para la prevención y resolución de conflictos de interés en esta materia.
- 9.1.4 **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** establece requisitos adecuados para la vinculación y realización de operaciones con sus clientes y rechaza el establecimiento o la renovación de una relación contractual que no cumpla con los requisitos exigidos por la ley y las normas internas de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**.
- 9.1.5 **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** prestará sus productos y servicios a los clientes que hayan cumplido con los procedimientos de vinculación o

actualización de información establecidos sobre prevención y control del riesgo LA/FT/FPADM.

- 9.1.6 Los empleados de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** que atienden directamente a los clientes y proveedores deben asegurarse de que cumplan los procedimientos establecidos y suministren toda la información requerida según los productos o servicios de que se trate.
- 9.1.7 **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** prohíbe terminantemente el establecimiento de relaciones comerciales con personas naturales o jurídicas que tengan nombres ficticios o nombres inexactos.
- 9.1.8 **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** monitorea las operaciones de personas naturales o jurídicas, nacionales o extranjeras que por su perfil o por las funciones que desempeñan pueden exponer en mayor grado a **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** al riesgo LA/FT/FPADM.
- 9.1.9 **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** tiene directrices para identificar, medir, controlar y monitorear las fuentes de riesgo y los riesgos asociados.
- 9.1.10 **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** guarda reserva de la información reportada a las autoridades competentes.
- 9.1.11 **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** tiene un régimen de incentivos y sanciones que regula las consecuencias que genera el cumplimiento y el incumplimiento del SAGRILAF por parte de los empleados, directivos y demás contrapartes.
- 9.1.12 **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** exige a los miembros de la Alta Gerencia, Empleados, Clientes, Proveedores, Contratistas, Accionistas, Miembros de Junta Directiva, Distribuidores, Aliados Estratégicos y demás terceros vinculados, el cumplimiento de las normas en materia de administración del riesgo LA/FT/FPADM, antes que el logro de las metas comerciales.
- 9.1.13 **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** ejercerá monitoreo sobre todas las operaciones, negocios y contratos que posean características que las califiquen como inusuales o anormales de acuerdo con los criterios establecidos, para lo cual éstas deben ser controladas, documentadas y reportadas en los formatos existentes para estos propósitos al área o autoridades correspondientes. Además, se archivarán adecuadamente todos los registros, a fin de mantener su disponibilidad e informar a la Alta

Gerencia, Empleados, Clientes, Proveedores, Contratistas, Accionistas, Miembros de Junta Directiva, Distribuidores, Aliados Estratégicos y demás terceros vinculados, sobre la prohibición de divulgar o publicar los reportes de operaciones inusuales y sospechosas.

9.1.14 **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** compromete a los Miembros de la Alta Gerencia, Empleados, Clientes, Proveedores, Contratistas, Accionistas, Miembros de Junta Directiva, Distribuidores, Aliados Estratégicos y los Terceros relacionados con **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**, para dar estricto cumplimiento y aplicación a las normas éticas y de integridad y al **MANUAL DE PROCEDIMIENTOS SAGRILAFT**.

9.1.15 **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** compromete a todos sus empleados, sin excepción, a participar en los programas de capacitación sobre la prevención y control del riesgo LA/FT/FPADM, los cuales se realizarán periódicamente bajo la coordinación del Oficial de Cumplimiento.

9.1.16 **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** compromete a todos sus miembros de la Alta Gerencia, Empleados, Clientes, Proveedores, Contratistas, Accionistas, Miembros de Junta Directiva, Distribuidores, Aliados Estratégicos y demás terceros vinculados, a guardar absoluta confidencialidad respecto a la información que se elabore y distribuya con relación a la prevención y control del riesgo LA/FT/FPADM, salvo requerimiento de las autoridades competentes.

9.1.17 Todos los empleados de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** deben informar de inmediato al Oficial de Cumplimiento sobre las operaciones inusuales intentadas o consumadas que lleguen a su conocimiento, con ocasión de su cargo, rol o función.

## **9.2. Políticas de las Etapas del SAGRILAFT**

Son las orientaciones específicas relacionadas con la identificación del riesgo de LA/FT/FPADM, la medición del riesgo de LA/FT/FPADM, el control del riesgo de LA/FT/FPADM y el monitoreo del mencionado sistema de administración del riesgo.

9.2.1 La identificación de los riesgos de LA/FT/FPADM de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** estarán a cargo de todos los empleados, y serán canalizados a través de los responsables de cada área al Oficial de Cumplimiento o a quien se designe en los procedimientos internos de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**. La identificación se lleva a cabo de acuerdo con la metodología diseñada por el Oficial de Cumplimiento.

- 9.2.2 La medición de los riesgos de LA/FT/FPADM de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** se lleva a cabo de acuerdo con la metodología diseñada por el Oficial de Cumplimiento.
- 9.2.3 El control de los riesgos de LA/FT/FPADM de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** se lleva a cabo de acuerdo con la metodología diseñada por el Oficial de Cumplimiento y con el apoyo de los órganos de control.
- 9.2.4 El monitoreo del SAGRILIFT de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** se lleva a cabo de acuerdo con la metodología diseñada por el Oficial de Cumplimiento con el apoyo de todos los empleados.

### **9.3. Políticas de los Elementos del SAGRILIFT**

Son las orientaciones específicas relacionadas con los procedimientos, documentación, estructura organizacional, órganos de control, reportes de la información y capacitación.

- 9.3.1 Las políticas SAGRILIFT de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** son de obligatorio cumplimiento para todos los miembros de la Alta Gerencia, Empleados, Clientes, Proveedores, Contratistas, Accionistas, Miembros de Junta Directiva, Distribuidores, Aliados Estratégicos y demás terceros vinculados.
- 9.3.2 Los procedimientos de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** sobre el SAGRILIFT son de obligatorio cumplimiento para todos los miembros de la Alta Gerencia, Empleados, Clientes, Proveedores, Contratistas, Accionistas, Miembros de Junta Directiva, Distribuidores, Aliados Estratégicos y demás terceros vinculados.
- 9.3.3 La documentación sobre el SAGRILIFT de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** estará a cargo del Oficial de Cumplimiento quien garantizará su integridad, confiabilidad, disponibilidad, cumplimiento, efectividad, eficiencia y confiabilidad. Para el efecto, constará por escrito y en medio magnético con las debidas seguridades del caso.
- 9.3.4 Los miembros de la Alta Gerencia, el Representante Legal, el Oficial de Cumplimiento y los miembros o cargos especiales designados por parte de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** se comprometen a cumplir cabalmente sus funciones y ejercer sus facultades directivas en relación con el SAGRILIFT de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**.

- 9.3.5 Los órganos de control de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** se comprometen a evaluar el SAGRILAFT de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** siempre desde la óptica del escepticismo profesional.
- 9.3.6 Los empleados de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** se comprometen a utilizar de forma responsable la infraestructura o plataforma tecnológica del SAGRILAFT, si es del caso, y aplicarla en el desarrollo de sus funciones.
- 9.3.7 A los empleados de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** les está prohibido revelar a terceros, cualquier información relacionada con los reportes internos o externos del SAGRILAFT.
- 9.3.8 Los empleados de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** serán capacitados, por lo menos, anualmente en SAGRILAFT. Los empleados nuevos y los terceros vinculados que presten servicios a **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**, recibirán esta capacitación como parte del proceso de inducción o vinculación.

#### **9.4. Conflictos de Interés**

Los miembros de la Alta Gerencia, Empleados, Clientes, Proveedores, Contrapartes, Accionistas, Miembros de Junta Directiva, Distribuidores, Aliados Estratégicos y demás terceros vinculados, se encuentran en una situación de conflicto de interés, cuando deban tomar una decisión, o realizar u omitir alguna acción, que en razón de su cargo, rol o funciones los lleve a escoger entre el interés de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** y su interés particular o de un tercero, de manera que de optar por cualquiera de estos dos últimos, obtendría un indebido beneficio pecuniario y/o extraeconómico que de otra forma no recibiría, desconociendo así un deber legal, contractual, estatutario o ético.

En **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** se presentan conflictos de interés en relación con el riesgo LA/FT/FPADM, entre otros, en los siguientes casos:

- 9.4.1 Los miembros de Junta Directiva, administradores, representantes y empleados de la sociedad se encuentran en una situación de conflicto de interés cuando deban tomar alguna decisión, realizar, u omitir una acción en ejercicio de sus funciones encontrándose en la posibilidad de elegir entre el interés de la sociedad, cliente o usuario o proveedor de la situación y su interés propio o el de un tercero, de forma que optando por uno cualquiera de estos dos últimos intereses, obtendrían un beneficio pecuniario o extraeconómico que de otra forma no recibiría, desconociendo sus deberes legales, estatutarios, contractuales y éticos



- 9.4.2 La vinculación de un cónyuge o compañero permanente, pariente dentro del segundo grado de consanguinidad, segundo de afinidad como empleado, o primero civil como miembro de la Alta Gerencia, Empleado, Cliente, Proveedor, Contratista, Accionista, Miembro de Junta Directiva, Distribuidor, Aliado Estratégico.
- 9.4.3 El establecimiento de una relación comercial o contractual con el cónyuge o compañero permanente, pariente dentro del segundo grado de consanguinidad, segundo de afinidad o primero civil de un miembro de la Alta Gerencia, Empleado, Cliente, Proveedor, Contratista, Accionista, Miembro de Junta Directiva, Distribuidor o Aliado Estratégico.
- 9.4.4 La vinculación de un cónyuge o compañero permanente, pariente dentro del segundo grado de consanguinidad, segundo de afinidad o primero civil en la detección de una operación inusual.
- 9.4.5 La vinculación de un cónyuge o compañero permanente, pariente dentro del segundo grado de consanguinidad, segundo de afinidad o primero civil en la determinación de una operación sospechosa.
- 9.4.6 La vinculación de un cónyuge o compañero permanente, pariente dentro del segundo grado de consanguinidad, segundo de afinidad o primero civil en el reporte de una operación sospechosa.

Cuando se presente un conflicto de interés, o se tenga duda sobre la existencia de este, se debe cumplir con el siguiente procedimiento:

- a. Informar por escrito del conflicto al Director Jurídico, con detalles sobre su situación en él, quien informará al comité de conflictos de intereses, para que continúen con el respectivo proceso según lo dispuesto en el Manual de Buen Gobierno Corporativo. Esta situación deberá informarse de forma escrita al oficial de cumplimiento para que el caso repose en la documentación de cumplimiento.
- b. Abstenerse de intervenir directa o indirectamente, en las actividades y decisiones que tengan relación con las determinaciones referentes al conflicto, o cesar toda actuación cuando tenga conocimiento de la situación de conflicto de interés.
- c. Los miembros de la Alta Gerencia darán a conocer a la Junta Directiva de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** la situación de conflicto de interés. La duda respecto de la configuración de actos que impliquen conflictos de interés no

exime al miembro de la Alta Gerencia de la obligación de abstenerse de participar en las actividades respectivas.

En todo caso, se aplica lo dispuesto sobre conflictos de interés por **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**. Los conflictos de interés existentes entre los administradores y la sociedad, serán resueltos en la forma prevista en la Ley, especialmente el Artículo 23 de la Ley 222 de 1995 y las normas que lo reglamenten, adicionen o modifiquen.

### **9.5. Relaciones con Administradores y Vinculados**

El análisis del riesgo de LA/FT/FPADM, debe también enfocarse hacia el conocimiento de los administradores, dentro de los que se encuentran los miembros de la Alta Gerencia y los representantes legales, y los vinculados, es decir, aquellas personas naturales o jurídicas que tienen posibilidad de ejercer influencia sobre **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**, tales como proveedores, distribuidores, empleados y aliados estratégicos de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**.

De esta forma también se validará periódicamente la información de los administradores y vinculados en las diferentes bases de datos y consultas públicas disponibles.

### **9.6. Titular de la Política**

El titular de la política SAGRILAFT es la Junta Directiva de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**, que la aprueba teniendo en cuenta la propuesta del Oficial de Cumplimiento y su equipo de apoyo.

#### **9.6.1. Objetivos y Ámbito de Aplicación**

Se han establecido como principales objetivos del SAGRILAFT, los siguientes:

- a. Implementar un SAGRILAFT, para proteger a **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** de ser utilizada como un instrumento para el LA/FT/FPADM.
- b. El SAGRILAFT que se implemente deberá atender a la naturaleza, objeto social y demás características particulares de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**.
- c. Concientizar a todos los integrantes de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** sobre la importancia de prevenir y controlar el riesgo de LA/FT/FPADM, por la amenaza que significa para el sistema económico, el sistema financiero y la integridad de los mercados.

- d. Concientizar a todos los integrantes de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** sobre la importancia de la aplicación de medidas de control para garantizar la reducción o mitigación del riesgo de LA/FT/FPADM.
- e. Implementar una adecuada y eficiente administración del riesgo de LA/FT/FPADM que permita identificar, medir, controlar y monitorear este riesgo.
- f. Asegurar el cumplimiento de la normatividad interna y externa por parte de la Alta Gerencia y por quienes presten servicios directa o indirectamente a **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**.
- g. Definir los niveles de control y responsabilidades a todos los empleados de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**, que intervienen en el SAGRILAFT, para monitorear los riesgos LA/FT/FPADM y propender por el mejoramiento de sus indicadores.
- h. Tener en cuenta en el diseño del SAGRILAFT, los estándares internacionales sobre prevención y control del riesgo LA/FT/FPADM, especialmente aquellos que han sido divulgados por el GAFI y GAFILAT.

## **10. METODOLOGÍAS PARA LA IDENTIFICACIÓN, MEDICIÓN Y CONTROL DEL RIESGO DE LA/FT/FPADM Y MONITOREO DEL SAGRILAFT**

### **10.1. Objetivo General**

Implementar una metodología que permita a **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** el cumplimiento de la normatividad local e internacional vigente, a través de la administración de los riesgos relacionados con LA/FT/FPADM, con acciones preventivas y/o correctivas para el control efectivo de los riesgos identificados.

### **10.2. Alcance**

Para lograr que **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** no sea utilizada en temas relacionados con el LA/FT/FPADM se deben tener en cuenta los siguientes aspectos relacionados con la identificación y administración del riesgo de LA/FT/FPADM:

- 10.2.1 Identificar las fuentes o factores de riesgo a los cuales se puede ver expuesto **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**.
- 10.2.2 Seleccionar la metodología de identificación, medición y control de riesgo de LA/FT/FPADM.

10.2.3 Establecer las probabilidades de ocurrencia e impacto que pueden generar los diferentes eventos de riesgo de LA/FT/FPADM.

10.2.4 Implementar los planes de acción y medidas necesarias.

### **10.3. Directrices**

10.3.1 La Alta Gerencia, el Representante Legal, los Órganos de Control y las demás personas que presten sus servicios a **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** deben asegurar el cumplimiento de las normas internas y/o externas relacionadas con el SAGRILAFT.

10.3.2 El Oficial de Cumplimiento y su equipo de apoyo se encarga de diseñar las metodologías para la medición y monitoreo de los riesgos, aplicarlas para la determinación de los perfiles de riesgo (inherente y residual), así como monitorearlos periódicamente.

10.3.3 El SAGRILAFT cuenta con políticas, procedimientos, **MANUAL DE PROCEDIMIENTOS SAGRILAFT**, estructura organizacional, registro de eventos, órganos de control, apoyo tecnológico y, divulgación periódica de información.

10.3.4 La etapa de identificación del riesgo deberá realizarse:

10.3.4.1 Antes del lanzamiento de cualquier producto o servicio, la modificación de sus características, o la incursión en un nuevo mercado (Cuando aplique).

10.3.4.2 Antes de iniciar operaciones en nuevas jurisdicciones.

10.3.4.3 Antes del lanzamiento o modificación de alguno de los canales de distribución con los que cuenta **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** para ofrecer sus productos.

### **10.4. Metodología para la Administración del Riesgo de LA/FT/FPADM**

#### **10.4.1. Directrices**

**CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** tiene unos objetivos empresariales que deben desarrollarse a través de diferentes planes, programas y proyectos; los cuales pueden verse incumplidos por la presencia de riesgos relacionados con LA/FT/FPADM, es decir, por la probabilidad de ocurrencia de hechos o actos

producto de factores relacionados con negocios ilícitos que pueden entorpecer el normal desarrollo del objeto social de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**.

Para la administración del riesgo de LA/FT/FPADM se tuvieron en cuenta los siguientes aspectos:

**10.4.1.1 Compromiso de la Alta Gerencia:** Para el éxito en la implementación de una adecuada administración del riesgo, es indispensable el compromiso de la Alta Gerencia como encargada de definir las políticas y de estimular la cultura de cumplimiento y administración del riesgo de LA/FT/FPADM. Para lograrlo es necesario que exista claridad sobre las políticas definidas al interior de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**.

**10.4.1.2 Conformación de un Equipo de Trabajo:** Es importante conformar un equipo interdisciplinario y multidisciplinario encargado de liderar el proceso de administración del riesgo de LA/FT/FPADM dentro de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** que apoye la labor y responsabilidades del Oficial de Cumplimiento.

**10.4.1.3 Capacitación en la Metodología:** Definido el equipo o equipos de trabajo, debe capacitarse a sus integrantes en la metodología de la administración del riesgo de LA/FT/FPADM.

#### **10.4.2. Etapas de la Administración del Riesgo de LA/FT/FPADM**

La administración del riesgo LA/FT/FPADM consta de las siguientes cuatro etapas: Identificación, Medición o Evaluación, Control y Monitoreo del riesgo. Para cada una de ellas se contó con la participación de las personas que ejecutan los procesos para lograr que las acciones determinadas alcancen los niveles de efectividad esperados.

##### **10.4.2.1. Metodología Aplicable a la Etapa de Identificación del Riesgo LA/FT/FPADM**

Para la identificación de los riesgos LA/FT/FPADM, se siguieron los siguientes pasos:

- a. Se efectuaron reuniones con los directores de área, quienes son conocedores de los procesos de la Concesionaria.
- b. Este equipo está conformado por los directores de área de la **CONCESIONARIA** sus integrantes tienen la idoneidad y el conocimiento sobre

 <p>Concesionaria <b>Ruta al Sur</b></p>	<p><b>MANUAL DE PROCEDIMIENTOS SAGRILAFT</b></p>	<p><b>SAG-001-2022</b></p> <p>Versión: 01 Fecha: 13/07/22</p>
---	--	---

cada uno de los procesos que lideran. Se realizarán reuniones dos veces al año y de su desarrollo se dejará constancia documental mediante acta.

- c. A través de la técnica de “lluvia de ideas”, se plantearon diferentes situaciones para identificar los diferentes eventos de riesgo, de manera espontánea y profesional.
- d. A continuación, se elaboró una matriz de riesgos LA/FT/FPADM con cada una de las fuentes de riesgo y los eventos de riesgo identificados.

La información respecto de la matriz de riesgo LA/FT/FPADM se encuentra en el *Anexo 2: Matriz de Riesgo*.

#### 10.4.2.2. Señales de Alerta

**CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** establece las siguientes señales de alerta teniendo en cuenta la naturaleza de sus actividades:

- a. Identificación de una contraparte en una lista de restrictiva diferente a la Lista OFAC, Lista de sanciones del Consejo de Seguridad de la ONU, la Lista de Terroristas de los Estados Unidos de América, la Lista de la Unión Europea de Organizaciones Terroristas y la Lista de la Unión Europea de Personas Catalogadas como Terroristas o cualquier otra lista que sea vinculante para Colombia.

Lo anterior incluye a la persona jurídica, sus socios, su beneficiario final, sus administradores y las personas que puedan disponer de los recursos de aquellas compañías con las cuales **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** tenga la intención de establecer una relación comercial o de negocios.

- b. Identificación de una contraparte en una noticia en medios de comunicación asociados a situaciones de LA/FT/FPADM, sus delitos fuente o extinción de dominio.

Lo anterior incluye a la persona jurídica, sus socios, su beneficiario final, sus administradores y las personas que puedan disponer de los recursos de aquellas compañías en las cuales **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** tenga la intención de establecer una relación comercial o de negocios.

Identificar que una contraparte realice publicidad respecto a organizaciones al margen de la Ley.

- c. Socio potencial que es renuente a entregar información cuando se le solicita para registrar sus acciones.
- d. Cambio en el estilo de vida y capacidad de endeudamiento desproporcionados de un funcionario.
- e. Incrementos desproporcionados en la facturación de un proveedor de un mes a otro.
- f. Solicitud de pago a un tercero alternativo por parte de un proveedor registrado.
- g. Presentación de documentos o datos o información presuntamente falsa.
- h. Solicitud de incumplimiento de un procedimiento o ejecución de un control asociado a LA/FT/FPADM por parte de una Contraparte.
- i. Proveedores que presenten precios mucho más bajos que los ofrecidos comúnmente en el mercado o reúnan características atípicas del perfil de proveedores que maneja la Compañía.
- j. Solicitud de anticipos sin que se requieran para la ejecución o desarrollo de las actividades contratadas.
- k. Fraccionamiento de contratos con el fin de evadir controles o requisitos para la contratación.
- l. Solicitud de levantamiento de cruce restrictivo o limitaciones respecto de los medios de pago utilizados por **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**.
- m. Personas Jurídicas destinatarias de un proyecto de inversión, que han sido constituidas con bajos capitales, recibiendo en poco tiempo grandes sumas de inversión, principalmente extranjera.
- n. Personas Jurídicas destinatarias de un proyecto de inversión, que tienen como propietarios o directivos, personas de estratos bajos y con dificultades económicas y que manejan grandes volúmenes de dinero.
- o. Personas Jurídicas destinatarias de un proyecto de inversión, que realizan grandes inversiones no obstante haber sido creadas recientemente.

- p. Para el caso de los proveedores y otras contrapartes pueden cambiar frecuentemente sus datos como dirección, teléfono, razón y objeto social.
- q. Contrapartes con excepciones frecuentes o recurrentes en la entrega de documentación.
- r. Identificación de antecedentes de la contraparte con relación a delitos y riesgos de LA/FT/FPADM por mención directa en medios de comunicación masivos o requerimiento de autoridad competente (Fiscalía General de la Nación, Policía Judicial, entre otros) por procesos judiciales de Lavado de Activos, Financiación del Terrorismo o Extinción de Dominio.
- s. Los documentos aportados por la contraparte no justifican o explican en forma razonable la operación alertada, o presentan falsedad u otras inconsistencias importantes.
- t. Se consideran señales de alerta respecto de empleados, las siguientes:
  - i. Tramitan frecuentemente operaciones con excepciones y evaden controles internos o de aprobación establecidos.
  - ii. Tienen un estilo de vida que no corresponde al monto de su salario.
  - iii. Impiden que otros compañeros de trabajo atiendan a determinados clientes.
  - iv. Son renuentes a disfrutar de vacaciones, aceptar cambios de su actividad o promociones que impliquen no continuar ejecutando las mismas actividades.
  - v. Se ausentan del lugar de trabajo con frecuencia sin justificación.
  - vi. Permanecen frecuentemente en la oficina más allá de la hora de cierre o concurren a ella por fuera del horario habitual.
  - vii. Son empleados que aparentan no conocer a un cliente frecuente.
  - viii. Son empleados que no soportan debidamente la información de vinculación del cliente.
  - ix. Presentación de documentos o datos presuntamente falsos.
  - x. Empleados con antecedentes o requerimientos de autoridad competente (Fiscalía General de la Nación, Policía Judicial, entre otros) por procesos judiciales de Lavado de Activos o Extinción de Dominio.
  - xi. Las demás situaciones que se enmarquen en la definición de una señal de alerta.

A diferencia de las operaciones inusuales, las operaciones sospechosas son aquellas que:



1. No guardan relación con la actividad económica o se salen de los parámetros de adicionales fijados por la entidad, y,
2. Respecto de las cuales la entidad no ha encontrado explicación o justificación que se considere razonable.

En el mismo sentido, la norma establece que la determinación de operaciones sospechosas resulta de la confrontación de las operaciones detectadas como inusuales con la información de clientes o usuarios y mercados, conforme a las razones objetivas establecidas por **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**.

#### **10.4.2.3. Metodología Aplicada a la Medición del Riesgo de LA/FT/FPADM**

Para la medición de los riesgos LA/FT/FPADM, es decir el cálculo de la posibilidad o probabilidad de ocurrencia e impacto económico, una vez completada la fase de identificación de riesgos se procedió así:

- a. Se plantearon escenarios de riesgo inherente (antes de aplicar los controles) y riesgo residual (una vez aplicados los controles)
- b. Se pidió a cada participante que calificara la probabilidad de ocurrencia y el posible impacto de cada riesgo identificado, tanto de forma previa como posterior a la implementación de los controles determinados por **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**.

Para la medición o evaluación del Riesgo LA/FT/FPADM, se utilizaron las siguientes escalas:

La probabilidad, entendida como una medida (expresada como porcentaje o razón) para estimar la posibilidad de que ocurra o se materialice un incidente o evento (riesgo), se medirá a través de la siguiente escala de probabilidades:

<b>MEDICION DEL RIESGO LA/FT/FPADM</b>		
<b>PROBABILIDAD</b>		
<b>DESCRIPCIÓN</b>	<b>CALIFICACIÓN</b>	<b>RANGO</b>
Casi Certeza	5	81% al 99%
Probable	4	61% al 80%
Posible	3	41% al 60%
Improbable	2	21% al 40%
Raro	1	0.1% al 20%

Tabla 2. Probabilidad del Riesgo LA/FT/FPADM

El impacto entendido como el efecto que pudiera tener la materialización de un riesgo sea este cuantificable o no, se medirá a través de la siguiente escala:

MEDICION DEL RIESGO LA/FT/FPADM		
IMPACTO		
DESCRIPCIÓN	CALIFICACIÓN	RANGO
Catastrófico	5	81% al 99%
Mayor	4	61% al 80%
Moderado	3	41% al 60%
Menor	2	21% al 40%
Insignificante	1	0.1% al 20%

Tabla 3. Impacto del Riesgo LA/FT/FPADM

Para la medición o evaluación de los riesgos LA/FT/FPADM, éstos se deben calificar tomando como referencia las dos variables anteriores (Probabilidad e Impacto) en relación con cada factor de riesgo y los riesgos asociados respectivamente, para luego multiplicar sus valores, y obtener la calificación del Riesgo Inherente LA/FT/FPADM, es decir, sin la implementación de controles. El nivel de Riesgo Inherente será el resultado de aplicar la siguiente fórmula:

**Fórmula:** (Probabilidad) x (Impacto) = Riesgo Inherente

### • Priorización del Riesgo

Con la calificación obtenida a través de la metodología descrita anteriormente, se consigue la medición individual de cada uno de los eventos de riesgo identificados y se logra establecer gráficamente la zona de riesgo en que se localizan. Una vez consolidados en una matriz de riesgo, se identifican y se proponen los planes de acción o toma de decisiones a implementar, con la ayuda de una tabla de medición, así:

MAPA DE RIESGOS LA/FT/FPADM						
PROBABILIDAD	Casi Certeza	5	10	15	20	25
	Probable	4	8	12	16	20
	Posible	3	6	9	12	15
	Improbable	2	4	6	8	10
	Raro	1	2	3	4	5
		Insignificante	Menor	Moderado	Mayor	Catastrófico
		IMPACTO				

Tabla 4. Mapa de Riesgos LA/FT/FPADM

Cada uno de los niveles de riesgo calculado implica una acción a seguir, tal como se indica en el cuadro siguiente y según la zona identificada en la matriz de riesgo LA/FT/FPADM, así:

NIVEL DE RIESGO		
Nivel de Riesgo	Tratamiento	Equivalencias Generales
Riesgo Extremo	Requiere acción inmediata.	21 a 25
Riesgo Alto	Necesita atención de la alta gerencia.	16 a 20
Riesgo Moderado	Debe especificarse responsabilidad gerencial.	11 a 15
Riesgo Menor	Revisión de la aplicación de procedimientos de rutina.	6 a 10
Riesgo Bajo	Administrar mediante procedimientos de rutina.	0 a 5

Tabla 5. Nivel de Riesgo

#### 10.4.2.4. Metodología Aplicada al Control del Riesgo LA/FT/FPADM

**CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**, con el fin de disminuir la posibilidad o la probabilidad y/o el impacto en caso de que se materialicen los riesgos inherentes, establece para el control de los riesgos LA/FT/FPADM detectados, controles basados en:

- a. **Normativa legal:** Leyes, Decretos, Circulares, Resoluciones, entre otros.
- b. **Riesgos identificados o eventos internos:** Situaciones de riesgos o eventos presentados históricamente (fraudes, hallazgos o informes de auditoría, reportes de operaciones sospechosas, entre otras).
- c. **Riesgos identificados o eventos externos:** Tipologías de LA/FT/FPADM detectadas o documentos de señales de alerta en la actividad empresarial publicados por entidades como la UIAF, organismos como GAFI, GAFILAT, o por agremiaciones como Asobancaria, Fasecolda, por mencionar algunas.

- **Metodología para Definir Medidas de Control del Riesgo LA/FT/FPADM**

Con el fin de obtener el riesgo residual de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**, se hace una evaluación de los controles asociados a cada riesgo inherente, la cual contempla:

### **a. Diseño del control**

El diseño del control es una valoración sobre qué tan efectivo, eficaz, oportuno y pertinente puede resultar la medida, al considerar el efecto de mitigación, sus costos de implementación y sus objetivos.

La calificación o valoración del control resultará de combinar el efecto de mitigación del riesgo y la cobertura que se logre, según los objetivos deseados.

### **b. Cobertura máxima del control**

La cobertura máxima del control corresponde a una escala cuantitativa o cualitativa o mixta que permite establecer una medida de mitigación. Es muy difícil que una medida logre mitigar un riesgo al 100%, pero sí pudiera ser muy cercano si se logra una adecuada cobertura con un costo de implementación proporcional.

### **c. Efecto del control**

Para los riesgos LA/FT/FPADM, el control o medida implementada mitiga directamente el impacto o la probabilidad o los dos al tiempo.

### **d. Existencia del control**

El control implementado puede ser una acción, mecanismo o herramienta que contribuya en la prevención del riesgo o en la reducción de los efectos (probabilidad e impacto) del riesgo.

A veces un mismo control o medida sirve para mitigar más de un riesgo. En todo caso, los controles deben conducir a reducir los riesgos y deben ser suficientes, comprensibles, eficaces, económicos y oportunos.

### **e. Descripción del control**

Los principales controles implementados en **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** son:

Verificación en bases de datos, verificación de datos, solicitud de información, confirmación telefónica, reporte de situaciones de riesgo, anotaciones especiales en una bitácora, aplicación del régimen sancionatorio, inclusión y aplicación de cláusulas contractuales contra el LA/FT/FPADM, entre otros.

### **f. Clasificación del control.** El control se puede clasificar en:

- i. **Control Preventivo:** Acción que se implementa para prevenir las desviaciones o incumplimiento de un proceso. Establece las condiciones necesarias para que el error o intención dolosa no se produzca. Se ejecuta antes de iniciar un proceso o paso crítico. Por lo general, los controles preventivos son los que muestran costos más eficientes.
- ii. **Control Detectivo:** Acción implementada para identificar desviaciones durante la ejecución de un proceso o su incumplimiento. La eficacia de este tipo de control dependerá principalmente del intervalo de tiempo transcurrido entre la ejecución del proceso y la ejecución del control. Identifica el error, pero no lo evita, actúa como una alarma que permite registrar el problema y sus causas. Sirve para verificar el funcionamiento de los procesos y de sus controles preventivos.
- iii. **Control Correctivo:** Acción implementada con el fin de corregir las desviaciones identificadas una vez concluido el proceso o su incumplimiento. Permite investigar y rectificar los errores y sus causas, está destinado a procurar que las acciones necesarias para su solución sean tomadas.

## **g. Documentación del control**

Los procedimientos, cartillas, guías, registros, inspecciones, visitas, entrenamiento del personal, la implementación de políticas, definición de estándares, optimización de procesos y procedimientos, implementación de controles tecnológicos, reformas de cláusulas contractuales, celebración de contratos de seguros, son documentados adecuadamente.

## **h. Naturaleza del control (semiautomático o automático)**

Los diferentes controles establecidos por **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** pueden ser manuales, semiautomáticos o automáticos.

## **i. Efectividad del control**

Una vez efectuada esta evaluación, se obtiene:

- a. La cobertura del riesgo que se logra con el control en términos porcentuales.
- b. La cobertura del riesgo en escala.
- c. La no cobertura del riesgo con el control.

Lo anterior ayudará a determinar la valoración final del riesgo teniendo en cuenta el efecto de los controles (Riesgo Residual), y se podrá establecer el nivel de

exposición al riesgo respecto de la calificación dada a éste en la etapa de medición.

Con la obtención del riesgo residual, se determina gráficamente la zona de riesgo en que se localizan, con el fin de establecer claramente el tratamiento que se dará a cada uno de éstos.

- **Metodología para la Implementación de Planes de Acción para el Tratamiento del Riesgo LA/FT/FPADM**

Para la ejecución de las acciones que se van a tomar respecto del riesgo de LA/FT/FPADM, se implementarán planes de acción de acuerdo con el nivel del impacto que éste represente, de tal forma que se pueda verificar su cumplimiento. De lo contrario, se deben adoptar las medidas correctivas a que haya lugar.

Para la implementación del Plan de Acción, se debe tener en cuenta:

- a. El proceso o procedimiento que se impactará con el riesgo.
- b. El área misional o de apoyo que se impactará con el riesgo.
- c. La descripción de la acción o medida a tomar.
- d. Fecha de inicio de la medida o del plan de acción.
- e. Fecha de culminación de la medida (si es transitoria) o del plan de acción.
- f. Responsable de la gestión.

De esto se deberá dejar constancia escrita o a través de las herramientas técnicas que se defina para la administración del riesgo LA/FT/FPADM.

#### **10.4.2.5. Metodología aplicada al Monitoreo**

El objetivo de esta etapa es hacer un seguimiento permanente al perfil de riesgo de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** y en general del SAGRILAFT.

El monitoreo del SAGRILAFT estará a cargo del Oficial de Cumplimiento y su finalidad principal será la de velar por la aplicación de los correctivos y ajustes necesarios para asegurar una efectiva administración del riesgo.

Dentro del desarrollo de la etapa de monitoreo, el Oficial de Cumplimiento tendrá a su cargo la responsabilidad de evaluar la eficacia, eficiencia y oportunidad de los controles implementados para mitigar el riesgo de LA/FT/FPADM, realizando pruebas de campo que deberán quedar debidamente documentadas. Esta actividad podría ser apoyada con los organismos de control de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**.

	<b>MANUAL DE PROCEDIMIENTOS SAGRILAFT</b>	<b>SAG-001-2022</b> Versión: 01 Fecha: 13/07/22
---	---	---

Además, en esta etapa se debe realizar la detección de operaciones inusuales y su determinación como sospechosas.

Semestralmente por lo menos, el Oficial de Cumplimiento realizará un seguimiento a la funcionalidad del SAGRILAFT, con el fin de detectar sus deficiencias y proceder a su corrección.

La revisión que se adelante comprenderá un seguimiento y comparación del riesgo inherente y residual de cada factor de riesgo y de los riesgos asociados y, en el evento que se detecten variaciones con incremento del riesgo, se procederá a implementar los planes de acción a que haya lugar con el fin de que el riesgo residual retorne a los niveles definidos por **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**.

Así mismo, se deberá validar el correcto funcionamiento de los controles implementados y que éstos den cobertura a todos los riesgos detectados de manera efectiva y eficiente.

Periódicamente, por lo menos semestralmente, se elaborará un reporte que permita establecer el perfil de riesgo residual de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**, la evolución individual y consolidada de los perfiles de riesgo, de las fuentes de riesgo y de los riesgos asociados, el cual se dará a conocer a la Alta Gerencia y se incluirá en el informe de gestión del cierre de cada ejercicio anual.

Además de lo anterior, servirán como fuente de información para el monitoreo del SAGRILAFT, los informes que suministren los órganos de control, entes reguladores y los responsables de las áreas misionales y de apoyo que se designen. Esta información resulta muy útil, en la medida en que por intermedio de estos documentos se generan recomendaciones o se da cuenta de falencias detectadas en el sistema, así como de nuevos riesgos a controlar.

### **10.4.3. Base de Registro de Operaciones Sospechosas**

De acuerdo con las normas expedidas por la Superintendencia de Sociedades, se consideró la creación de una base de registros sobre operaciones internas inusuales y sospechosas para dejar constancia de aquellas situaciones en las cuales se considera que se pudo haber materializado un riesgo de LA/FT/FPADM.

El objetivo de esta base es recaudar información estadística que permita en un futuro mejorar la metodología de medición del riesgo de LA/FT/FPADM.

	<b>MANUAL DE PROCEDIMIENTOS SAGRILAFT</b>	<b>SAG-001-2022</b>
		Versión: 01 Fecha: 13/07/22

## 11. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL DEL SAGRILAFT, FUNCIONES Y RESPONSABILIDADES

### 11.1. Objetivo

Establecer las funciones y asignar las responsabilidades a los diferentes empleados y órganos de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** en relación con el SAGRILAFT.

### 11.2. Alcance

La aplicación de las funciones de los empleados y miembros de los órganos de control que se relacionen con el SAGRILAFT, son de estricto cumplimiento, así como para aquellos vinculados con **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** que no tengan la calidad de empleados pero que resulten vinculantes.

### 11.3. Directrices

- 11.3.1 Los empleados de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** deberán acatar y desarrollar las funciones o responsabilidades que por cargo deban ejercer respecto del SAGRILAFT.
- 11.3.2 Todos los empleados de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** deben anteponer los principios éticos, en especial los relacionados con el SAGRILAFT, al logro de las metas comerciales.

### 11.4. Estructura Organizacional

Con el fin de garantizar un adecuado funcionamiento del SAGRILAFT en **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**, se ha definido un modelo organizacional acorde con estas exigencias, en el cual se incorpora a la Alta Gerencia, al Representante Legal, al Oficial de Cumplimiento y al Revisor Fiscal.

#### 11.4.1. Junta Directiva

El SAGRILAFT de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** contempla como mínimo las siguientes funciones a cargo de la Junta Directiva:

- a. Diseñar y aprobar las políticas para la prevención y control del riesgo de LA/FT/FPADM que harán parte del SAGRILAFT.
- b. Ordenar los recursos técnicos, logísticos y humanos que se requieran para implementar y mantener en funcionamiento el SAGRILAFT, teniendo en cuenta el tamaño y características de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**.



- c. Aprobar el **MANUAL DE PROCEDIMIENTOS SAGRILAFT**, así como sus actualizaciones.
- d. Aprobar los mecanismos e instrumentos que conforman las políticas del SAGRILAFT de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**.
- e. Designar al Oficial de Cumplimiento.
- f. Incluir en el orden del día de sus reuniones y pronunciarse respecto de cada uno de los puntos que contengan los informes que presente el Oficial de Cumplimiento, dejando expresa constancia en la respectiva acta.
- g. Pronunciarse sobre los informes presentados por el Oficial de Cumplimiento y por el Revisor Fiscal sobre el SAGRILAFT y hacer seguimiento a las observaciones o recomendaciones adoptadas, dejando expresa constancia en la respectiva acta.
- h. Aprobar el procedimiento para la vinculación de los clientes que pueden exponer en mayor grado a la entidad al riesgo de LA/FT/FPADM, así como las instancias responsables, atendiendo que las mismas deben involucrar empleados de las diferentes áreas.
- i. Aprobar el procedimiento para la vinculación y realización de operaciones, negocios o contratos con Personas Expuestas Políticamente (PEP), así como las instancias responsables y procedimientos de funcionarios adecuados, según las normas legales pertinentes.
- j. Definir y aprobar los criterios objetivos para realizar Reportes de Operaciones Sospechosas (ROS) a la UIAF.
- k. Definir y aprobar los procedimientos y controles para reglamentar la cantidad máxima de dinero en efectivo que se puede manejar con los clientes.

#### **11.4.2. Representante Legal Líder del SAGRILAFT**

El SAGRILAFT de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** contempla como mínimo las siguientes funciones a cargo del Representante Legal Líder del SAGRILAFT:

- a. Someter a aprobación de la Alta Gerencia, en coordinación con el Oficial de Cumplimiento, el **MANUAL DE PROCEDIMIENTOS SAGRILAFT** y sus actualizaciones.
- b. Proveer los recursos técnicos y humanos necesarios para implementar y mantener en funcionamiento el SAGRILAFT.
- c. Verificar que las políticas, procesos y procedimientos establecidos, desarrollen todas las políticas establecidas por la Alta Gerencia.
- d. Prestar efectivo, eficiente y oportuno apoyo al Oficial de Cumplimiento en el diseño, dirección, supervisión y monitoreo del SAGRILAFT.
- e. Estudiar los resultados de la evaluación del Riesgo LA/FT/FPADM efectuada por el Oficial de Cumplimiento y establecer los planes de acción que correspondan.

### 11.4.3. Oficial de Cumplimiento

El SAGRILAF de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** contempla como mínimo los siguientes requisitos y funciones a cargo del Oficial de Cumplimiento:

#### 11.4.3.1. Requisitos

El Oficial de Cumplimiento debe cumplir como mínimo con los siguientes requisitos:

- a. Ser designado por la Alta Gerencia.
- b. Ser un empleado de alto rango y fácilmente identificable por todos los empleados de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**.
- c. Tener capacidad decisoria.
- d. Contar con el apoyo de la Alta Gerencia y con el tiempo necesario para el desarrollo de sus funciones.
- e. Contar con conocimientos suficientes en materia de administración de riesgos y entender el giro ordinario de las actividades de la Empresa.
- f. Contar con el apoyo de un equipo de trabajo humano y técnico, de acuerdo con el riesgo LA/FT/FPADM y el tamaño de la Empresa.

#### 11.4.3.2. Funciones

El Oficial de Cumplimiento debe cumplir como mínimo con las siguientes funciones:

- a. Implementar y desarrollar los procesos a través de los cuales se llevarán a la práctica las políticas aprobadas para la implementación del SAGRILAF.
- b. Identificar las situaciones que puedan generar riesgos de LA/FT/FPADM en las operaciones de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**.
- c. Implementar y desarrollar los controles a las situaciones que puedan generar riesgos de LA/FT/FPADM en las operaciones, negocios y contratos de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**.
- d. Realizar seguimiento o monitoreo a la eficiencia y eficacia de las políticas, procedimientos y controles establecidos.
- e. Velar por el adecuado archivo de los soportes documentales y demás información relativa al riesgo de LA/FT/FPADM de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**.
- f. Participar en el diseño y desarrollo de los programas de capacitación sobre el riesgo de LA/FT/FPADM y velar por su cumplimiento.
- g. Proponer al máximo órgano social los ajustes o modificaciones necesarias a las políticas del SAGRILAF.
- h. Recibir y analizar los reportes internos de posibles operaciones inusuales, intentadas o sospechosas y realizar el correspondiente reporte a la UIAF.

- i. Mantener actualizados los documentos que contengan las políticas y procedimientos del SAGRILAFT.
- j. Presentar trimestralmente a los administradores y semestralmente al máximo órgano social un informe escrito donde exponga el resultado de su gestión. Este informe es confidencial y debe referirse como mínimo a los siguientes aspectos:
  - i. Los procesos establecidos para llevar a la práctica las políticas aprobadas, sus adiciones o modificaciones.
  - ii. Los resultados del seguimiento o monitoreo para determinar la eficacia y eficiencia de las políticas, procedimientos y controles establecidos.
  - iii. Las medidas adoptadas para corregir las falencias encontradas al efectuar el monitoreo de los controles.
  - iv. El cumplimiento dado a los requerimientos de las diferentes autoridades, en caso de que estos se hubieran presentado.
  - v. Las propuestas de ajustes o modificaciones a las políticas para la prevención y control del riesgo de LA/FT/FPADM que considere pertinentes.
  - vi. El cumplimiento a los ajustes o modificaciones a las políticas de prevención y control del riesgo de LA/FT/FPADM aprobados por el máximo órgano social.
  - vii. Las últimas normas o reglamentaciones expedidas sobre la prevención y control del riesgo de LA/FT/FPADM y las medidas adoptadas para darles cumplimiento a las mismas.
- k. Presentar al Representante Legal Líder del SAGRILAFT, los requerimientos de recursos informáticos, tecnológicos, físicos y humanos necesarios para el cumplimiento de sus funciones.
- l. Promover la adopción de correctivos y actualizaciones al SAGRILAFT, cuando las circunstancias lo requieran y por lo menos una vez cada dos (2) años.
- m. Evaluar y considerar los informes que presente el Auditor Interno (cuando aplique) y el Revisor Fiscal y adoptar las medidas del caso frente a las deficiencias informadas.
- n. Atender y coordinar cualquier requerimiento, solicitud o diligencia de autoridad competente judicial o administrativa en esta materia.
- o. Proponer a la administración la actualización del **MANUAL DE PROCEDIMIENTOS SAGRILAFT** de procedimientos y velar por su divulgación a los empleados.
- p. Velar por la elaboración y el envío oportuno de los Reportes de Operaciones Sospechosas (ROS) a la Unidad de Información y Análisis Financiero – UIAF, de acuerdo con los criterios objetivos definidos por la Alta Gerencia.
- q. Evaluar previamente cualquier cambio relevante relacionado con los clientes, productos, servicios, empleados, proveedores, canales de distribución o jurisdicciones en las que tiene presencia **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**.
- r. Verificar el cumplimiento de los procedimientos de Debida Diligencia y Debida Diligencia Intensificada, aplicables a la Empresa.

- s. Diseñar las metodologías de clasificación, identificación, medición y control del riesgo LA/FT/FPADM que formarán parte del SAGRILAFT.
- t. Realizar la evaluación del riesgo LA/FT/FPADM a los que se encuentra expuesta la Empresa.

#### **11.4.4. Responsables de Prevención y Control del SAGRILAFT**

Con el fin de asegurar una adecuada administración del Riesgo de LA/FT/FPADM, el Representante Legal Líder del SAGRILAFT, designará Responsables SAGRILAFT, en cada una de las áreas de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**, teniendo en cuenta la naturaleza del cargo y no la persona que lo desempeña.

No obstante, todo el personal, independientemente de su cargo, rol, función y puesto de trabajo, es responsable de prevenir y controlar la materialización de los riesgos de lavado de activos y financiación del terrorismo.

El responsable SAGRILAFT de cada área, será notificado de su designación mediante comunicación suscrita por el Representante Legal Líder del SAGRILAFT.

##### **11.4.4.1. Funciones**

Los Responsables SAGRILAFT deben cumplir las siguientes funciones:

- a. Promover la cultura de cumplimiento del SAGRILAFT dentro del área de trabajo y sus compañeros de trabajo.
- b. Servir de enlace con el Oficial de Cumplimiento y prestarle apoyo en las labores de prevención, control y administración de riesgos de LA/FT/FPADM.
- c. Aplicar y supervisar las normas, políticas y procedimientos de prevención y control del riesgo LA/FT/FPADM en el área de su responsabilidad.
- d. Asesorar y apoyar al personal de su área de responsabilidad en lo relacionado con los procedimientos de prevención, control y en la normativa vigente sobre SAGRILAFT.
- e. Velar porque se acaten las normas, políticas y procedimientos establecidos en el SAGRILAFT, y reportar al Oficial de Cumplimiento las fallas que detecten.
- f. Apoyar el área de su responsabilidad con capacitación y entrenamiento en temas de riesgo de LA/FT/FPADM o a las áreas que le sean designadas.

##### **11.4.5. Revisor Fiscal**

El Revisor Fiscal debe considerar en cuanto al SAGRILAFT que:

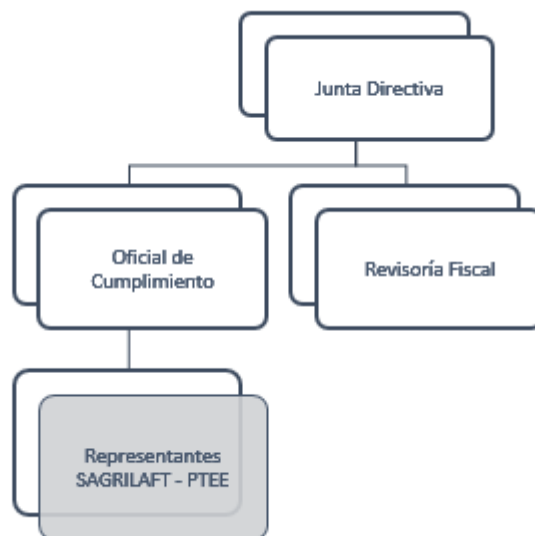
- a. Las operaciones, negocios y contratos que celebre **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** deben ajustarse a las instrucciones y políticas aprobadas por el máximo órgano social, de conformidad con el artículo 207 del Código de Comercio.
- b. Debe dar cuenta por escrito al máximo órgano social, a la Alta Gerencia o al Representante Legal del cumplimiento o incumplimiento a las disposiciones contenidas en el SAGRILAFT.
- c. Debe poner en conocimiento del Oficial de Cumplimiento las inconsistencias y falencias que detecte respecto a la implementación del SAGRILAFT o de los controles establecidos.
- d. Debe rendir los informes sobre el cumplimiento del SAGRILAFT cuando la Superintendencia de Sociedades lo solicite.

#### 11.4.6. Auditor Interno

El Auditor Interno debe incluir dentro de sus planes anuales de auditoría la revisión de la efectividad y cumplimiento del SAGRILAFT, con el fin de servir de fundamento para que, tanto el Oficial de Cumplimiento y la administración puedan determinar la existencia de deficiencias del SAGRILAFT y sus posibles soluciones.

En ese sentido, el resultado de dichas auditorías internas debe ser comunicado al representante legal, al Oficial de Cumplimiento y a la junta directiva o al máximo órgano social.

#### 11.5. Organigrama del SAGRILAFT



Con el fin de asegurar una adecuada administración del Riesgo de LAFT, los directores de las diferentes áreas serán los Representantes SAGRILAFT, en cada una de las áreas de la **CONCESIONARIA**, quienes deberán identificar los riesgos de cada uno de sus procesos.

Es deber de los Representantes SAGRILAFT cumplir con las responsabilidades establecidas en este Manual de Procedimientos, mediante la provisión de asistencia proactiva al Oficial de Cumplimiento, para la identificación, evaluación, monitoreo y corrección del riesgo de LAFT, fomentando así una cultura de cumplimiento en la Compañía.

No obstante, todo el personal de la Compañía, independientemente del cargo, rol, función y puesto de trabajo que desempeñe, es responsable de prevenir y controlar la materialización de los riesgos de corrupción y soborno transnacional.

## **12. MEDIDAS PARA ASEGURAR EL CUMPLIMIENTO DE LAS POLÍTICAS DEL SAGRILAFT Y RÉGIMEN DE INCENTIVOS Y SANCIONES**

### **12.1. Objetivo**

Implementar el procedimiento para aplicar las medidas sancionatorias a que haya lugar, en el evento de que los administradores, empleados o vinculados de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** incumplan con la normativa, políticas y procedimientos definidos para el funcionamiento del SAGRILAFT.

### **12.2. Alcance**

El presente procedimiento se aplica a todos los empleados de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**, independientemente del cargo, rol o función que ocupen.

### **12.3. Directrices**

12.3.1 Todos los empleados de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**, deben acatar y cumplir con las diferentes disposiciones implementadas para el funcionamiento del SAGRILAFT.

12.3.2 Recursos Humanos será el área encargada de adelantar las actuaciones administrativas a que haya lugar cuando se falte a las políticas, procedimientos y controles establecidos en el presente **MANUAL DE PROCEDIMIENTOS SAGRILAFT**.

12.3.3 Los Responsables SAGRILAFT designados para cada área velarán porque se acaten las normas, políticas y procedimientos establecidos en el **MANUAL DE PROCEDIMIENTOS SAGRILAFT** y las fallas que detecten las deberán reportar directamente al Oficial de Cumplimiento.

12.3.4 Cuando se detecten incumplimientos por parte de los empleados de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** en aspectos relativos al SAGRILAFT, el

Oficial de Cumplimiento los documentará y remitirá informe escrito a Recursos Humanos para que ésta adelante la actuación administrativa a que haya lugar, dependiendo del tipo de incumplimiento. Lo anterior, sin perjuicio de otras acciones administrativas o penales que se deban realizar.

Las medidas para asegurar el cumplimiento de las políticas de SAGRILAFT pueden ser de tipo preventivo o de tipo correctivo, cada una de las cuales debe estar en concordancia con los estándares éticos y de integridad, el Reglamento Interno de Trabajo, el Contrato de Trabajo y el **MANUAL DE PROCEDIMIENTOS SAGRILAFT de CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS.**

#### **12.4. Medidas de Tipo Preventivo**

**Autoridad:** Los administradores de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** se comprometen a ejercer las atribuciones que tienen en relación con la prevención y control del riesgo LA/FT/FPADM, con el fin de respaldar las decisiones o recomendaciones del Oficial de Cumplimiento y su grupo de apoyo.

**Recursos:** La Alta Gerencia asignará los recursos humanos, tecnológicos y económicos necesarios para garantizar la adecuada ejecución de las labores de prevención y control del riesgo LA/FT/FPADM en **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS.**

**Independencia:** La Alta Gerencia de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** garantizará la independencia del Oficial de Cumplimiento en la ejecución de las actividades de prevención y control del riesgo LA/FT/FPADM.

**Procesos:** La Alta Gerencia de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** garantizará la eficacia y eficiencia de los procesos relacionados con la prevención y control del riesgo LA/FT/FPADM.

#### **12.5. Procedimiento**

El incumplimiento de las normas, políticas y procedimientos sobre el SAGRILAFT por parte de los empleados de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**, expone en mayor grado a **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** al riesgo LA/FT/FPADM, lo cual puede conllevar a la imposición de sanciones por parte de los organismos estatales que ejercen inspección, vigilancia y control.

Por lo tanto, el Oficial de Cumplimiento, cuando evidencie situaciones que atenten contra las políticas, procedimientos o controles definidos en este **MANUAL DE**

**PROCEDIMIENTOS SAGRILAFT**, deberá realizar el respectivo informe y remitirlo al área competente para que dé inicio al proceso disciplinario respectivo, tendiente a determinar el tipo de sanción a aplicar de acuerdo con el impacto de la omisión y la gravedad de la falta.

Esta área competente adelantará el proceso administrativo disciplinario, de acuerdo con lo definido en el respectivo procedimiento, dentro de los principios de justicia, equidad y unificando los criterios y parámetros legales y reglamentarios.

De otra parte, el Oficial de Cumplimiento informará a la Alta Gerencia de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**, las situaciones presentadas con el fin de que se adopten las medidas necesarias para mantener el adecuado control y prevenir la materialización del riesgo LA/FT/FPADM.

En todo caso, los empleados que incumplan las políticas y procedimientos contenidos en el presente **MANUAL DE PROCEDIMIENTOS SAGRILAFT** serán sujetos de sanciones laborales según lo establecido en el Reglamento Interno de Trabajo y demás disposiciones relacionadas.

## **12.6. Medidas de Tipo Correctivo**

El Régimen Sancionatorio de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** supone que los empleados deben tener en cuenta que las conductas que violan las normas y procedimientos para la prevención y control del riesgo de LA/FT/FPADM acarrear sanciones administrativas, penales, patrimoniales y laborales, consagradas en las normas vigentes.

## **13. REVISIÓN DEL SAGRILAFT**

Los órganos de control (auditoría interna, cuando exista, y la Revisoría Fiscal), deberán realizar exámenes periódicos al SAGRILAFT para verificar su integridad, precisión y razonabilidad y efectuar las recomendaciones que resulten pertinentes a la Alta Gerencia y al Oficial de Cumplimiento.

## **14. PROCEDIMIENTOS PARA LA ADECUADA IMPLEMENTACIÓN Y FUNCIONAMIENTO DE LOS ELEMENTOS Y ETAPAS DEL SAGRILAFT**

### **14.1. Objetivo**

Describir las directrices y requisitos básicos de vinculación, mantenimiento y retiro de accionistas, miembros de la Alta Gerencia, empleados, clientes, proveedores,



contratistas, distribuidores, aliados estratégicos y demás terceros vinculados a **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**.

## **14.2. Alcance**

Este procedimiento aplica para todos los canales de distribución de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** y demás áreas involucradas en el proceso de vinculación y gestión de las contrapartes.

## **14.3. Directrices**

14.3.1 No se podrá vincular a un potencial Empleado, Cliente, Proveedor, Contratista, Accionista, Miembro de Junta Directiva, Distribuidor, Aliado Estratégico o tercero con **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**, mientras éste no haya cumplido con los procedimientos establecidos por **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** o diligenciado en su integridad los formularios y formatos respectivos, haya adjuntado los documentos de soporte exigidos y se haya confirmado y verificado dicha información.

14.3.2 Debe identificarse plenamente al Empleado, Cliente, Proveedor, Contratista, Accionista, Miembro de Junta Directiva Distribuidor, Aliado Estratégico o tercero a vincular con **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**.

14.3.3 No se ofrecerán productos o servicios ni se realizará ningún negocio o contrato con personas naturales o jurídicas que no se identifiquen plenamente o que tengan nombres ficticios.

14.3.4 Anualmente, se deberá actualizar la información de los miembros de la Alta Gerencia, Empleados, Clientes, Proveedores, Contratistas, Accionistas, Miembros de Junta Directiva, Distribuidores, Aliados Estratégicos o Terceros vinculados con **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**. En caso de que la información no haya cambiado o sea imposible su actualización se deberá dejar constancia escrita.

14.3.5 En caso de tener una relación contractual o comercial con una persona jurídica, debe identificarse con nombre completo (persona natural o jurídica) y documento de identidad (cédula de ciudadanía o NIT) al socio que posea más del 5% de la participación social.

14.3.6 Todas las personas naturales o jurídicas vinculadas o con la intención de vincularse a través de operaciones, negocios o contratos con **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** como Empleados, Clientes, Proveedores,

Contratistas, Accionistas, Miembros de Junta Directiva, Distribuidores, Aliados Estratégicos o Terceros, deberán ser validados contra listas restrictivas o consultas en bases de datos relevantes. En caso de que lleguen a figurar con registros positivos, no podrán vincularse con **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**. En el caso de personas jurídicas también se debe validar la información de sus socios, miembros de la Junta Directiva, representantes legales y revisores fiscales.

14.3.7 El conocimiento de los Empleados, Clientes, Proveedores, Contratistas, Accionistas, Miembros de Junta Directiva, Distribuidores, Aliados Estratégicos o Terceros vinculados con **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** se realiza conforme a las instrucciones relacionadas con la Debida Diligencia.

14.3.8 En caso de que **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** se vincule contractual o comercialmente con personas naturales o jurídicas dedicadas a Actividades de Alto Riesgo o con Personas Expuestas Políticamente (PEP), se aplicarán las instrucciones de la Debida Diligencia Intensificada. Es decir, unas medidas más estrictas para lograr un mayor conocimiento de estas personas y que su vinculación y realización de operaciones debe ser aprobada por un funcionario de nivel superior a aquel que normalmente las aprueba.

14.3.9 Cuando se evidencie un incremento significativo patrimonial, de ingresos, ventas u otro aspecto financiero que no tenga una aparente justificación, como resultado del análisis y actualización de la información de los clientes, proveedores, distribuidores, empleados, aliados estratégicos o terceros vinculados, se deberán adelantar las gestiones pertinentes tendientes a verificar su origen, con el fin de prevenir que éste sea de procedencia ilícita.

## **14.4. Mecanismos**

### **14.1.1 Conocimiento de las Contrapartes**

La información respecto de este acápite se encuentra desarrollado en el Anexo 3: *Debida Diligencia de Contrapartes* de este Manual de Procedimientos SAGRILAF.

### **14.1.2 Determinación del monto máximo de dinero en efectivo**

Con el fin de prevenir el riesgo de LA/FT/FPADM, **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**

ha definido que el monto máximo de dinero en efectivo que será permitido en las operaciones, negocios y contratos con cualquier contraparte dependerá del concepto de la operación, siempre y cuando esta guarde relación con el giro normal de la operación y que por sus características no puede realizarse de otra forma, por ejemplo, las transacciones realizadas por concepto de nivel social en las zonas cercanas a los corredores viales. En todo caso siempre se procurará que, en lo posible, se utilicen los mecanismos de pago y recaudo que ofrecen las instituciones financieras del país.

### **14.1.3 Identificación y Análisis de Operaciones Inusuales**

El objetivo es identificar operaciones inusuales, entendidas como aquellas cuyas cuantías o características no guardan relación con la actividad económica de los clientes, proveedores, empleados o contrapartes, o que, por su número, por las cantidades transadas o por sus características particulares, se salen de los parámetros de normalidad establecidos por **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**.

Para tal fin, cualquier empleado o el área responsable del riesgo de LA/FT/FPADM que detecte una operación inusual deberá informarlo inmediatamente al Oficial de Cumplimiento, bien sea a través de correo electrónico o comunicación escrita o de comunicación verbal, si la urgencia o las circunstancias así lo ameritan.

Por su parte, el Oficial de Cumplimiento o un funcionario designado por él, deberá analizar dicha operación inusual con el fin de evaluar la razonabilidad o no de su origen y determinar si puede estar asociado al riesgo de LA/FT/FPADM. El análisis se hará con información, documentos y cualquier otro dato que contribuya a su entendimiento.

En el evento en que existan explicaciones o justificaciones que hagan razonable la operación considerada como inusual, se archivará la actuación junto con dichas explicaciones para su seguimiento posterior.

### **14.1.4 Determinación y Documentación de Operaciones Sospechosas**

La confrontación y análisis de las operaciones detectadas como inusuales, debe permitir, conforme a las razones objetivas establecidas por **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**, identificar si una operación es o no sospechosa y reportarla de forma oportuna a la Unidad de Información y Análisis Financiero (UIAF).

Por lo tanto, todas aquellas operaciones inusuales que una vez analizadas y documentadas suficientemente no puedan ser explicadas o justificadas razonablemente serán determinadas como Operaciones Sospechosas.

Estas operaciones sospechosas deberán ser debidamente documentadas para que el Oficial de Cumplimiento para su respectivo reporte a la UIAF.

De acuerdo con lo anterior, se considerarán como razones objetivas para calificar una operación como sospechosa, entre otros, los siguientes criterios:

- a. Incrementos (patrimonial, de ingresos, de operaciones, de cantidades, etc.) no justificados o por fuera de los promedios del respectivo sector o actividad económica.
- b. Presunto uso indebido de identidades, por ejemplo: uso de números de identificación inexistentes, números de identificación de personas fallecidas, suplantación de personas, alteración de nombres.
- c. Presentación de documentos o datos o información presuntamente falsa.
- d. Actuación en nombre de terceros o negocios con posibilidades de testaferrato.
- e. Realización de operaciones ficticias o simuladas, como el uso de empresas aparentemente de fachada, de papel o pantalla.
- f. Relación con personas vinculadas o presuntamente vinculadas a actividades delictivas.
- g. Relación con bienes de presunto origen ilícito.
- h. Fraccionamiento o uso indebido del dinero en efectivo.

Una vez calificada una operación como sospechosa por parte del Oficial de Cumplimiento, en forma inmediata se debe informar a la UIAF a través del respectivo Reporte de Operaciones Sospechosas (ROS), de acuerdo con los procedimientos y metodología señalada por esa entidad.

Cuando las operaciones, negocios y contratos intentados son el motivo del reporte ROS, **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** rechazará inmediatamente dicha actuación y no se perfeccionará tal operación o vínculo contractual con **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**.

La detección de una operación sospechosa de una persona natural o jurídica vinculada con **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**, no implica la terminación de la relación contractual o comercial.

Una vez detectada la operación, calificada como sospechosa y reportada a la UIAF, el Oficial de Cumplimiento junto con la Alta Gerencia decidirán sobre la continuidad o no de la relación contractual o comercial. En caso afirmativo, se debe mantener una vigilancia especial sobre el cliente, accionista, proveedor, contratista, empleado o tercero vinculado y sus operaciones, para detectar posibles nuevas transacciones inusuales. En caso negativo, el área pertinente deberá realizar los procedimientos necesarios para la desvinculación o cancelación del vínculo contractual o comercial.

Tanto el ROS como los estudios y análisis previos a la calificación de la operación como sospechosa, se encuentran sujetos a reserva legal, por lo que debe ser manejada con confidencialidad y secreto por todos los empleados y relacionados con **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**, sin perjuicio de las sanciones aquí previstas.

En ninguna circunstancia se dará a conocer a terceros la información de las operaciones reportadas como sospechosas a la UIAF. Lo anterior, será sancionado de acuerdo con el Reglamento Interno de Trabajo y demás normas o reglamentos.

## **15. REPORTES DEL SAGRILAFT**

### **15.1. Objetivo**

Describir el esquema funcional implementado por **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**, para el manejo de los reportes internos y externos del SAGRILAFT.

### **15.2. Directriz**

Garantizar el funcionamiento de los procedimientos SAGRILAFT y responder a los requerimientos de autoridades competentes a través de los reportes externos e internos del SAGRILAFT.

### **15.3. Reportes Internos**

#### **15.3.1 Reportes Internos de Operaciones Inusuales – RIOI**

Los empleados de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** que detecten una operación inusual, deberán informar al Oficial de Cumplimiento el mismo día que la detecten, indicando las razones por las cuales califican la operación como inusual, por medio de correo electrónico o comunicación escrita o de comunicación verbal, si la urgencia o las circunstancias así lo ameritan. El canal dispuesto para los reportes es [transparencia@rutaalsur.co](mailto:transparencia@rutaalsur.co).

El Oficial de Cumplimiento, o el funcionario que él designe, a su vez evaluará y analizará los RIOI con el propósito de establecer si en efecto se trata o no de una operación inusual.

Se debe llevar una relación de los RIOI que se reciben, para que el Oficial de Cumplimiento pueda evaluar el adecuado funcionamiento del SAGRILIFT.

#### **15.4. Reportes Externos**

Los reportes externos del SAGRILIFT son aquellos que **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** debe remitir a la UIAF, de conformidad con los protocolos y forma establecida por dicha entidad.

Los reportes que las empresas obligadas a contar con un SAGRILIFT deben remitir a la UIAF son:

- a. Reporte de Operaciones Sospechosas.
- b. Reporte de Ausencia de Operaciones Sospechosas.

#### **15.5. Reporte de Operaciones Sospechosas – ROS**

De acuerdo con lo consagrado en el artículo 42 de la Ley 190 de 1995, modificado por la Ley 526 de 1999 y la Ley 1121 de 2006, el Reporte de Operaciones Sospechosas (ROS) y/o operaciones intentadas no dará lugar a ningún tipo de responsabilidad para la persona jurídica informante, ni para los directivos o empleados de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** que hayan participado en su detección y/o reporte.

Como se mencionó anteriormente, una operación intentada o una operación consumada debe reportarse como ROS directamente a la UIAF de manera inmediata, según los instructivos e instrucciones impartidas por dicha entidad.

Al respecto, se debe entender por inmediato el momento a partir del cual **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** toma la decisión de catalogar la operación como sospechosa. Para el efecto, no se necesita que **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** tenga certeza de que se trata de una actividad delictiva, ni de identificar el tipo penal o de verificar que los recursos tienen origen ilícito; tan solo se requiere que la operación sea sospechosa en los términos legales, del glosario y dentro de las políticas del presente **MANUAL DE PROCEDIMIENTOS SAGRILIFT**.

El envío de ROS a la UIAF no constituye una denuncia ni da lugar a ningún tipo de responsabilidad para **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** como entidad reportante, ni para las personas que hayan participado en su detección o en su reporte.

Ninguna persona natural o jurídica vinculada con **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** podrá dar a conocer que se ha efectuado el reporte de una operación sospechosa a la UIAF, según lo establecido en el inciso cuarto del artículo 11 de la Ley 526 de 1999.

Todos los soportes de las operaciones reportadas a la UIAF se deben organizar y conservar por lo menos durante diez (10) años, debido a que pueden ser solicitados por las autoridades competentes.

Los reportes sobre operaciones sospechosas deben ajustarse a los criterios objetivos establecidos por **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**.

Si durante el trimestre **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** no realizó ningún reporte de operación sospechosa a la UIAF, dentro de los 10 días calendarios siguientes al vencimiento del respectivo trimestre, deberá presentar un informe de "Ausencia de Reporte de Operación Sospechosa" o "AROS" en el sistema SIREL en la forma y términos que correspondan de acuerdo con los instructivos de esa plataforma.

### **15.6. Estrategia de Divulgación**

**CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**, en aras de preservar la transparencia en todas sus actuaciones y operaciones y con el fin de dar cumplimiento a las normas legales e internas relacionadas con la conservación, elaboración y divulgación de la información del SAGRILAFT, diseñará un sistema de reportes internos y externos que garantice el acatamiento de los requerimientos normativos.

La forma adoptada por **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS** para la divulgación al público de la información sobre la administración del riesgo LA/FT/FPADM será a través de su página web u otros mecanismos públicos de difusión.

### **15.7. Deber de Reserva**

Con el fin de preservar el deber de reserva, los empleados de **CONCESIONARIA RUTA AL SUR SAS**, deben guardarla en lo que se refiere a la información que se reporta a las autoridades y a toda la relacionada con el SAGRILAFT.

## **16. PROGRAMA DE CAPACITACIÓN DEL SAGRILAFT**

El programa de capacitación del SAGRILAFT, se definirá cada año por parte del oficial de cumplimiento, con el acompañamiento del Director Jurídico y el Director de Recursos humanos.

## **17. CONSERVACIÓN DE DOCUMENTOS**

El procedimiento de la conservación de documentos del SAGRILAFT se encuentra definido en el Anexo 3: Procedimiento de debida diligencia.

## **18. ANEXOS**

Se relacionan los siguientes anexos para el mejor entendimiento del presente **MANUAL DE PROCEDIMIENTOS SAGRILAFT**.

- Anexo No. 1 Teoría General del Riesgo.
- Anexo No. 2 Matriz de Riesgo
- Anexo No. 3 Procedimiento de Debida Diligencia de Contrapartes.

## **19. TABLAS**

- Tabla 1. Comparación entre LA/FT/FPADM
- Tabla 2. Probabilidad del Riesgo LA/FT/FPADM
- Tabla 3. Impacto del Riesgo LA/FT/FPADM
- Tabla 4. Mapa de Riesgos LA/FT/FPADM
- Tabla 5. Nivel de Riesgo